#### МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

# Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского»

Арзамасский филиал

Факультет естественных и математических наук

УТВЕРЖДЕНО решением президиума ученого совета ННГУ (протокол от 14.12. 2021 г. № 4)

#### Рабочая программа дисциплины

### РЕГИОНАЛЬНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

(наименование дисциплины)

Уровень высшего образования магистратура

(бакалавриат / магистратура / специалитет)

Направление подготовки / специальность 38.04.04 Государственное и муниципальное управление

(указывается код и наименование направления подготовки / специальности)

Направленность образовательной программы Антикризисное управление

(указывается профиль / магистерская программа / специализация)

Форма обучения заочная

(очная / очно-заочная / заочная)

**Арзамас** 2022 год

#### 1. Место дисциплины (модуля) в структуре ООП

Дисциплина Б1.В.ДВ.08.01 «Региональный менеджмент» относится к части ООП, формируемой участниками образовательных отношений направления подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление, магистерская программа Антикризисное управление.

Дисциплина предназначена для освоения студентами заочной формы обучения во 2 семестре.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы (компетенциями и индикаторами достижения компетенций)

| Формируемые   | дисциплине (м   | Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), в соответствии с индикатором достижения компетенции Индикатор Результаты обучения   |   |  |  |  |  |
|---|---|---|---|--|--|--|--|
| компетенции (код, содержание компетенции)   | достижения компетенции (код, содержание индикатора)                             | по дисциплине (дескрипторы компетенции)   | оценочного<br>средства  |  |  |  |  |
| ПК-1. Способен принимать управленческие решения, обеспечивающие достижение поставленных целей   | ПК-1.1. Формулирует цель и задачи в профессиональной деятельности               | Знать особенности формулирования целей и задач в профессиональной деятельности Уметь выбирать цели и задачи в профессиональной деятельности Владеть методами формулирования целей и задач в профессиональной деятельности               | Тест<br>Практические задания<br>Учебно-<br>исследовательские<br>реферативные работы<br>(эссе) |  |  |  |  |
|   | ПК-1.2.<br>Принимает<br>управленческие<br>решения                               | Знать методы принятия<br>управленческих решений<br>Уметь принимать<br>управленческие решения<br>Владеть навыками принятия<br>управленческих решений   |   |  |  |  |  |
| ПК-2. Способен планировать и организовывать работу органа публичной власти, находить и принимать организационные управленческие решения | ПК-2.1. Составляет план работы кадрового обеспечения деятельности органа власти | Знать работу кадрового обеспечения деятельности органа власти Уметь составлять план работы кадрового обеспечения деятельности органа власти Владеть навыками составления плана работы кадрового обеспечения деятельности органа власти. | Тест Практические задания Учебно- исследовательские реферативные работы (эссе)                |  |  |  |  |
|   | ПК-2.2. Принимает организационные управленческие решения                        | Знать виды организационно-<br>управленческих решений<br>Уметь принимать<br>экономически и финансово<br>обоснованные организационно-<br>управленческие решения<br>Владеть навыками<br>обоснования принятых<br>решений                    |   |  |  |  |  |

| ПК-5. Способен применять методы диагностики, анализа и решения социально- экономических проблем | ПК-5.1. Выявляет и оценивает социально- экономические проблемы  ПК-5.2. Вырабатывает альтернативные решения социально- экономических проблем | Знать виды социально- экономических проблем Уметь оценивать социально- экономические проблемы Владеть навыками оценки социально-экономических проблем Знать методы вырабатывания альтернативных решений Уметь принимать альтернативные решения Владеть навыками выработки альтернативных решений социально-экономических | Тест<br>Практические задания<br>Учебно-<br>исследовательские<br>реферативные работы<br>(эссе) |
|---|--|--|---|
|   | -  | проблем  |   |

# 3. Структура и содержание дисциплины

# 3.1.Структура дисциплины

| Трудоемкость                      | очная форма<br>обучения    | очно-заочная<br>форма<br>обучения | заочная форма<br>обучения |
|-----------------------------------|----------------------------|-----------------------------------|---------------------------|
| Общая трудоемкость                |                            |                                   | 3 3.e.                    |
| часов по учебному плану,          |                            |                                   | 108                       |
| из них                            |                            |                                   | 100                       |
| Контактная работ                  | <b>a</b> , в том числе: ay | диторные занятия:                 |                           |
| - занятия лекционного типа        |                            |                                   | 4                         |
| – занятия семинарского типа       |                            |                                   | 6                         |
| - контроль самостоятельной работы |                            |                                   | 1                         |
| Промежуточная аттестация          |                            |                                   |                           |
| зачет                             |                            |                                   | 4                         |
| Самостоятельная работа            |                            |                                   | 93                        |

# 3.2. Содержание дисциплины

| Наименование  |                 | (þ             | Контактна<br>работа во вза<br>с преподаг<br>часы, г | имодействии<br>вателем),                       | I                                  | ра<br>обучан                        | оятельная<br>бота<br>ощегося,<br>в период |
|---|-----------------|----------------|---|--|------------------------------------|-------------------------------------|---|
| разделов (Р)<br>или тем (Т)<br>дисциплины (модуля),<br>Форма(ы) | Всего<br>(часы) | ия<br>вго типа | семинарс<br>(в т.ч. т<br>конт                       | ятия<br>кого типа<br>екущий<br>роль<br>емости) | оль<br>сльной<br>гы                | точной<br>(контроля)                | винаь обучения                            |
| промежуточной<br>аттестации<br>по дисциплине                    |                 | Занятия        | семинары,<br>практические<br>занятия                | лабораторные<br>работы                         | Контроль<br>самостоятель<br>работы | промежуточной<br>аттестации (конгро | теоретического                            |

|  | Очная | Очно-заочная | Заочная |
|--|-------|--------------|---------|-------|--------------|---------|-------|--------------|---------|-------|--------------|---------|-------|--------------|---------|-------|--------------|---------|-------|--------------|---------|
| Тема 1. Регион как объект хозяйствования и управления  |       |              | 13      |       |              | 1       |       |              |         |       |              |         |       |              |         |       |              |         |       |              | 12      |
| Тема 2. Теории и методология территориальной организации хозяйства   |       |              | 13      |       |              |         |       |              | 1       |       |              |         |       |              |         |       |              |         |       |              | 12      |
| Тема 3. Условия и факторы развития региональной хозяйственной системы (на примере г. Н.Новгорода)                |       |              | 14      |       |              |         |       |              | 1       |       |              |         |       |              |         |       |              |         |       |              | 13      |
| Тема 4. Государственная региональная политика: принципы и методы   |       |              | 16      |       |              | 1       |       |              | 1       |       |              |         |       |              |         |       |              |         |       |              | 14      |
| Тема 5. Прогнозирование базовых условий социально-<br>экономического развития.                                   |       |              | 15      |       |              |         |       |              | 1       |       |              |         |       |              |         |       |              |         |       |              | 14      |
| Тема 6. Стратегические цели и приоритеты реализации федеральной государственной политики регионального развития  |       |              | 16      |       |              | 1       |       |              | 1       |       |              |         |       |              |         |       |              |         |       |              | 14      |
| Тема 7. Современные тенденции российской региональной политики в условиях культурно-экономической регионализации |       |              | 16      |       |              | 1       |       |              | 1       |       |              |         |       |              |         |       |              |         |       |              | 14      |
| В том числе текущий контроль   |       |              | 1       |       |              |         |       |              |         |       |              |         |       |              | 1       |       |              |         |       |              |         |
| зачет ИТОГО  |       |              | 108     |       |              | 4       |       |              | 6       |       |              |         |       |              | 1       |       |              | 4       |       |              | 93      |

**Тема 1. Регион как объект хозяйствования и управления** Предмет науки «Региональное экономика и управление». Методы исследования региональной экономики. Понятие регионального управления. Цели и методы регионального управления. Регион. Территориальное деление страны: административное-территориальное; общее экономическое районирование; проблемное экономическое районирование. Трансгосударственные и межгосударственные регионы. Иерархии регионов. Экономическое пространство. Регион как часть экономического пространства. Формы пространственной организации хозяйства и расселения. Единое экономическое пространство страны территорий и сфер применения управления проектами.

#### Тема 2. Теории и методология территориальной организации хозяйства

Региональная наука в системе наук. Структура теорий региональной экономики. Генезис теорий региональной экономики. Первые теории размещения производства: теория сельскохозяйственного штандорта Й. Тюнена; рациональный штандорт промышленного предприятия В.Лаунхардта; теория промышленного штандорта А.Вебера; теория центральных мест В. Кристаллера; региональные рынки и пространственная теория цены; теории региональной специализации и межрегиональной торговли; общая теория размещения; учение о пространственной организации хозяйства А .Лёша. Формирование региональной науки. Отечественная школа региональных экономических исследований. Закономерности, принципы

и факторы размещения производительных сил. Теория экономического районирования и образования региональных комплексов. Методы планирования и регулирования территориального и регионального развития. Интеграция в мировую науку. Современные направления развития теорий региональной экономики. Новые парадигмы региона: регион как квазигосударство; регион как квазикорпорация; регион как рынок; регион как социум.

# **Тема 3. Условия и факторы развития региональной хозяйственной системы (на примере г. Н.Новгорода)**

Объективные регионообразующие факторы. Исторический фактор. История региона в контексте всемирно-исторического процесса. Политико-правововые основы формирования и функционирования региона. Государственное и административно- территориальное устройство: место региона в административно-территориальном делении. Геополитическое положение региона. Специфика пограничных регионов. Географические и климатические условия. Природно-ресурсный фактор регионального экономического развития. Закономерности, принципы и факторы размещения природных экономических ресурсов в регионе. Демографические факторы. Народонаселение региона и его динамика (естественная и миграция), расселение (дисперсное и групповое), урбанизация. Этнический состав населения и особенности религиозной жизни. Трудовые и предпринимательские ресурсы региона. Социальноэкономическая система в регионе. Отраслевая структура и территориальное размещение Капитальные ресурсы региона. Развитость инфраструктуры. производства. экономического развития региона. Система потенциалов региональной экономики: экологический, производственный, научный. Внешние факторы. Межрегиональные (горизонтальные) связи в рамках одного государства: автаркия и сепаратизм, сотрудничество и интеграция. Международные отношения региона. Глобальные проблемы и развитие региона. Субъективные факторы экономического развития региона. Государственное управление и государственное регулирование развития региона. Социальная ответственность бизнеса, транспарентность деятельности бизнеса и властей разных уровней. Центростремительные и разъединяющие центробежные силы. Вертикальные экономические связи: центр и регион.

#### Тема 4. Государственная региональная политика: принципы и методы

Понятие государственной региональной политики, ее цели и задачи. Выбор регионов – объектов региональной политики. Типология регионов по уровню жизни населения регионов, уровню и темпам роста номинальных доходов населения, по соотношению денежных доходов и прожиточного минимума, по глубине спада производства. Выбор приоритетов. Принципы и методы государственного регулирования экономического развития регионов. Прямые методы государственного регулирования: квотирование, запрещение конкретных обязательные предписания совершения каких-либо действий, применение материальных и других санкций, выдача государственных заказов, установление цен на товары, государственный контроль и надзор за предпринимательской деятельностью. Косвенные методы государственного регулирования: государственное регулирование кредитных отношений, применение средств формирование фондов бюджетной политики, целевых внебюджетных государства, государственные субсидии, прогнозирование, программирование и рекомендательное планирование, государственное предпринимательство, смена форм собственности. 10 Направления региональной политики. Принципы, функции, организационные формы и структура управления региональной экономикой. Управление территорией муниципального образования. Совершенствование системы управления региональным развитием. Зарубежный опыт проведения региональной политики

#### Тема 5. Прогнозирование базовых условий социально-экономического развития.

Создание и развитие системы социально-экономического прогнозирования в Российской Федерации. Федеральное законодательство о прогнозировании и программах социально-экономического развития. Государственное управление и использование результатов государственного прогнозирования социально-экономического развития Российской Федерации. Сущность Концепции и программы социально-экономического развития Российской Федерации. Социально-экономическое прогнозирование в системе государственного планирования экономики. Базовые прогнозы: демографический, природных ресурсов, научно-технического

развития, экологический, внутриполитический, внешнеполитический, военно-стратегический. Социально- экономические прогнозы: макроэкономические, структуры валового выпуска, межотраслевых комплексов, отраслевые, региональные.

# **Тема 6. Стратегические цели и приоритеты реализации федеральной государственной политики регионального развития**

Государственное стратегирование экономического развития российских регионов. Стратегические цели региональной политики России. Стимулирование процесса новой «регионализации» консолидация ресурсов российских регионов для экономического роста и изменения структуры экономики. Развитие человеческого капитала, повышение пространственной и квалификационной мобильности населения. Улучшение экологической ситуации в регионах Российской Федерации для сбалансированности экономического развития. Повышение качества управления и использования общественных финансов на субфедеральном уровне через реализацию 11 государственных программ. Стратегические приоритеты регионального развития Российской Федерации. Формирование региональных модулей Национальной инновационной системы Российской Федерации. Создание условий для модернизации промышленности и поддержка развитие конкурентоспособных экономических (территориальных производственных) кластеров. Территориальные производственные кластеры - форма интеграции и поддержки малого и среднего бизнеса. Создание системы управления человеческими ресурсами. Повышение мобильности населения, обеспечение эффективного миграционного баланса в стране. Развитие региональной занятости населения. Улучшение качества государственного (муниципального) управления в регионах, повышение эффективности использования общественных финансов

Тема 7. Современные тенденции российской региональной политики в условиях культурно-экономической регионализации Административно-политическая регионализация особенности федеративных отношений. развития Позитивные административной регионализации: адаптация общества к снижению роли центра в системе распределения ресурсов; появление новых техник в сфере политики, экономики, культуры; многообразие вариантов развития страны. Пределы роста «административных» регионов. Кризис «зонтичных структур». Ценностно-культурный кризис. Кризис территориальной солидарности и практик государственного управления. Сворачивание социального пространства. Борьба за «пространственные прибыли». Новая «культурно-экономическая» регионализация страны. Рост новых «культурно-экономических» регионов, основания их строительства. Новый тип организации пространства страны. Управление «культурно-экономическими» регионами. «Каркасные структуры». Новый «правящий класс». Население «культурно- экономических» регионов. Экономическая регионализация – источник новых социальных и культурных противоречий. Пространственные противоречия. Структурные противоречия. Противоречия внутри системы государственного управления. Противоречия между различными группами населения. Государственное управление новой регионализацией России

Текущий контроль успеваемости реализуется в рамках занятий семинарского типа, групповых или индивидуальных консультаций.

#### 4. Учебно-методические обеспечение самостоятельной работы студентов

Самостоятельная работа является важнейшей составной частью учебного процесса и обязанностью каждого студента.

Самостоятельная работа студентов состоит в проработке теоретического материала, выполнении самостоятельных заданий в конце каждого практического занятия и выполнении внеаудиторных самостоятельных заданий (домашние задания и дополнительные задания по углубленному изучению разделов дисциплины). К самостоятельной работе студентов относится подготовка к зачету.

Для обеспечения самостоятельной работы обучающихся используется электронный курс «Региональный менеджмент» - <a href="https://e-learning.unn.ru/course/view.php?id=8662">https://e-learning.unn.ru/course/view.php?id=8662</a>, созданный в системе электронного обучения ННГУ: <a href="https://e-learning.unn.ru">https://e-learning.unn.ru</a>.

#### Методические рекомендации к самостоятельной работе

#### Методические рекомендации к самостоятельному выполнению практических заданий

- 1. Внимательно прочитайте теоретический материал конспект, составленный на лекционном занятии, материал учебника, пособия. Выпишите формулы из конспекта по изучаемой теме.
- 2. Обратите внимание, как использовались данные формулы при решении задач на занятии.
- 3. Выпишите ваш вариант задания, предложенного в методических указаниях по дисциплине, в соответствии с порядковым номером.
  - 4. Решите предложенную задачу, используя выписанные формулы.
  - 5. В случае необходимости воспользуйтесь справочными данными.
- 6. Проанализируйте полученный результат (проверьте размерности величин, правильность подстановки в формулы численных значений, правильность расчетов, правильность вывода неизвестной величины из формулы).
- 7. Решение задач должно сопровождаться необходимыми пояснениями. Расчётные формулы приводите на отдельной строке, выделяя из текста, с указанием размерности величин. Формулы записывайте сначала в общем виде (буквенное выражение), затем подставляйте числовые значения без указания размерностей, после чего приведите конечный результат расчётной величины.

Показатели результатов работы для самопроверки:

- грамотная запись условия задачи и ее решения;
- грамотное использование формул;
- грамотное использование справочной литературы;
- точность и правильность расчетов;
- обоснование решения задачи.

#### Методические рекомендации к подготовке докладов, эссе

Доклады, по сути своей, близки к рефератам, однако их область существенно уже. Подготовка доклада позволяет основательно изучить интересующий вопрос, изложить материал в компактном и доступном виде, привнести в текст полемику, приобрести навыки научно-исследовательской работы, устной речи, ведения научной дискуссии. В ходе подготовки доклада могут быть подготовлены презентации, раздаточные материалы. Доклады могут зачитываться и обсуждаться на семинарских занятиях, студенческих научных конференциях. При этом трудоемкость доклада, подготовленного для конференции обычно выше.

Эссе – небольшая по объему самостоятельная письменная работа на тему, предложенную преподавателем или выбранную студентом. Роль этой формы самостоятельной работы особенно важна при формировании компетенций, предполагающих приобретение основ знаний предметной области, формирования мировоззрения.

Эссе должно содержать чёткое изложение сути поставленной проблемы, включать самостоятельно проведенный анализ этой проблемы с использованием концепций и аналитического инструментария соответствующей дисциплины, выводы, обобщающие авторскую позицию по поставленной проблеме.

#### Структура эссе

- 1. Титульный лист.
- 2. *Введение* суть и обоснование выбора данной темы, состоит из ряда компонентов, связанных логически и стилистически. На этом этапе очень важно правильно сформулировать

вопрос, на который вы собираетесь найти ответ в ходе своего исследования. При работе над введением могут помочь ответы на следующие вопросы: «Надо ли давать определения терминам, прозвучавшим в теме эссе?», «Почему тема, которую я раскрываю, является важной в настоящий момент?».

3. Основная часть – теоретические основы выбранной проблемы и изложение основного вопроса. Данная часть предполагает развитие аргументации и анализа, а также обоснование их, исходя из имеющихся данных, других аргументов и позиций по этому вопросу. В этом заключается основное содержание эссе и это представляет собой главную трудность. Поэтому, большое значение имеют подзаголовки, на основе которых осуществляется структурирование аргументации; именно здесь необходимо обосновать (логически, используя данные или строгие рассуждения) предлагаемую аргументацию/анализ. Там, где это необходимо, в качестве аналитического инструмента можно использовать графики, диаграммы и таблицы.

В процессе построения эссе необходимо помнить, что один абзац должен содержать только одно утверждение и соответствующее доказательство, подкрепленное графическим и иллюстративным материалом. Следовательно, наполняя содержанием разделы аргументацией (соответствующей подзаголовкам), необходимо в пределах абзаца ограничить себя рассмотрением одной главной мысли. Хорошо проверенный (и для большинства – совершено необходимый) способ построения любого эссе – использование подзаголовков для обозначения ключевых моментов аргументированного изложения: это помогает посмотреть на то, что предполагается сделать (и ответить на вопрос, хорош ли замысел). Такой подход поможет следовать точно определенной цели в данном исследовании. Эффективное использование подзаголовков - не только обозначение основных пунктов, которые необходимо осветить. Их последовательность может также свидетельствовать о наличии или отсутствии логичности в освещении темы.

4. Заключение — обобщения и аргументированные выводы по теме с указанием области ее применения и т.д. Подытоживает эссе или еще раз вносит пояснения, подкрепляет смысл и значение изложенного в основной части. Методы, рекомендуемые для составления заключения: повторение, иллюстрация, цитата, впечатляющее утверждение. Заключение может содержать такой очень важный, дополняющий эссе элемент, как указание на применение (импликацию) исследования, не исключая взаимосвязи с другими проблемами

Формы эссе могут значительно дифференцироваться. В некоторых случаях это может быть анализ собранных обучающимся конкретных данных по изучаемой проблеме, анализ материалов из средств массовой информации, подробный разбор предложенной преподавателем проблемы с развёрнутыми пояснениями и анализом примеров, иллюстрирующих изучаемую проблему и т.д.

Качество работы оценивается по следующим критериям: самостоятельность выполнения, способность аргументировать положения и выводы, обоснованность, четкость, лаконичность, оригинальность постановки проблемы, уровень освоения темы и изложения материала (обоснованность отбора материала, использование первичных источников, способность самостоятельно осмыслять факты, структура и логика изложения).

В целом при написании письменных работ следует обратить внимание на следующие рекомендации:

- 1. Выбор темы письменной работы. Тема письменной работы выбирается студентом на основе его научного интереса. Также помощь в выборе темы может оказать преподаватель.
- 2. Планирование написания письменной работы. План написания письменной работы должен начинаться с выбора и формулировки проблемы, далее следует сбор и изучение исходного материала, поиск литературы и анализ собранного материала. В заключении работа оформляется письменно, как правило, в электронном виде и на бумажном носителе.
- 3. Обсуждение работы (на занятии, в студенческом научном обществе, на конференции и т.п.).

#### Методические рекомендации к подготовке устного опроса на занятии

- 1. При подготовке сообщения, ответа используйте несколько источников литературы по выбранной теме (вопросу), используйте печатные издания и источники электронных библиотек или Интернет-ресурсов.
- 2. Сделайте цитаты из книг и статей по выбранной теме (обратите внимание на непонятные слова и выражения, уточните их значение в справочной литературе).
- 3. Проанализируйте собранный материал и составьте план сообщения или ответа, акцентируя внимание на наиболее важных моментах.
- 4. Напишите основные положения сообщения или ответа в соответствии с планом, выписывая по каждому пункту несколько предложений.
- 5. Перескажите текст сообщения или ответа, корректируя последовательность изложения материала.
- 6. Подготовленное сообщение может сопровождаться презентацией, иллюстрирующей его основные положения.

Показатели результатов работы для самопроверки:

- полнота и качественность информации по заданной теме;
- свободное владение материалом сообщения или доклада;
- логичность и четкость изложения материала;
- наличие и качество презентационного материала.

#### Учебно-методические документы, регламентирующие самостоятельную работу

адреса доступа к документам

https://arz.unn.ru/sveden/document/

https://arz.unn.ru/pdf/Metod\_all\_all.pdf

#### 5. Фонд оценочных средств для промежуточной аттестации по дисциплине

#### 5.1. Описание шкал оценивания результатов обучения по дисциплине

В ходе промежуточной аттестации по дисциплине осуществляется оценка сформированности компонентов компетенций (полнота знаний/ наличие умений/ навыков), т.е. результатов обучения, указанных в таблице п.2 настоящей рабочей программы, на основе оценки усвоения содержания дисциплины.

Обобщенная оценка сформированности компонентного состава компетенции в ходе промежуточной аттестации по дисциплине проводится на основе учета текущей успеваемости в ходе освоения дисциплины и учета результата сдачи промежуточной аттестации.

Выявленные признаки несформированности компонентов (индикаторов) хотя бы одной компетенции не позволяют выставить интегрированную положительную оценку сформированности компетенций и освоения дисциплины на данном этапе обучения.

Обобщенная оценка сформированности компонентного состава компетенций на промежуточной аттестации, которая вносится в зачетно-экзаменационную ведомость по дисциплине и зачетную книжку студента, осуществляется по следующей оценочной шкале.

# Шкала оценки сформированности компонентного состава компетенций на промежуточной аттестации

| Оценка | Уровень подготовки   |
|--------|----------------------|
| Оценка | o podena nogratoraka |

| Отлично      | сформированность компонентного состава (индикаторов) компетенций соответствует требованиям компетентностной модели будущего выпускника на данном этапе обучения, основанным на требованиях ОС ННГУ по направлению подготовки, студент готов самостоятельно решать стандартные и нестандартные профессиональные задачи в предметной области дисциплины в соответствии с типами задач профессиональной деятельности осваиваемой образовательной программы     |
|--------------|---|
| Хорошо       | сформированность компонентного состава (индикаторов) компетенций соответствует требованиям компетентностной модели будущего выпускника на данном этапе обучения, основанным на требованиях ОС ННГУ по направлению подготовки, но студент готов самостоятельно решать только различные стандартные профессиональные задачи в предметной области дисциплины в соответствии с типами задач профессиональной деятельности осваиваемой образовательной программы |
| Удовлетвори- | сформированность компонентного состава (индикаторов) компетенций соответствует  |
| тельно       | в целом требованиям компетентностной модели будущего выпускника на данном   |
|              | этапе обучения, основанным на требованиях ОС ННГУ по направлению подготовки, но студент способен решать лишь минимум стандартных профессиональных задач в   |
|              | предметной области дисциплины в соответствии с типами задач профессиональной деятельности осваиваемой образовательной программы   |
| Неудовлетвор | сформированность компонентного состава (индикаторов) компетенций не   |
| ительно      | соответствует требованиям компетентностной модели будущего выпускника на  |
|              | данном этапе обучения, основанным на требованиях ОС ННГУ по направлению   |
|              | подготовки, студент не готов решать профессиональные задачи в предметной области  |
|              | дисциплины в соответствии с типами задач профессиональной деятельности осваиваемой образовательной программы  |
|              | Хорошо<br>Удовлетвори-<br>тельно<br>Неудовлетвор  |

### Шкала оценивания сформированности компетенции

| Уровень   |   |   |   |  |
|---|---|---|---|--|
| сформированно                                       | неудовлетворительно   | удовлетворительно   | онрилто   |  |
| сти компетенции (индикатора достижения компетенции) | не зачтено  |   | зачтено   |  |
| Знания  | Уровень знаний ниже минимальных требований. Имели место грубые ошибки.                          | Минимально допустимый<br>уровень знаний. Допущено<br>много негрубых ошибок.   | Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки. Допущено несколько негрубых ошибок.  | Уровень знаний в объеме, соответствующем требованиям программы подготовки, без ошибок.   |
| <u>Умения</u>                                       | При решении стандартных задач не продемонстрированы основные умения. Имели место грубые ошибки. | Продемонстрированы основные умения, решены типовые задачи с негрубыми ошибками, выполнены все задания, но не в полном объеме. | Продемонстрированы все основные умения, решены все основные задачи с негрубыми ошибками, выполнены все задания, в полном объеме, но некоторые с недочетами. | Продемонстрированы все основные умения, решены все основные задачи с отдельными несущественными недочетами, выполнены все задания в полном объеме. |
| <u>Навыки</u>                                       | При решении стандартных задач не продемонстрированы базовые навыки. Имели место грубые ошибки.  | набор навыков для решения   | Продемонстрированы базовые навыки при решении стандартных задач с некоторыми недочетами.  | Продемонстрированы навыки при решении нестандартных задач без ошибок и недочетов.  |

# 5.2 Критерии и процедуры оценивания результатов обучения по дисциплине

Критерии оценки практических заданий

Оценивание знаний, умений и навыков, приобретенных в ходе решения практических задач, осуществляется по шкале «зачтено» - «не зачтено».

*«зачтено»* выставляется студенту, если задание выполнено полностью; в решении задач отсутствуют ошибки и пробелы, возможны неточности, не являющиеся следствием незнания или непонимания учебного материала.

*«не зачтено»* выставляется студенту, если задание выполнено не полностью; имеются существенные ошибки и пробелы в решении задач, являющиеся следствием незнания или непонимания учебного материала.

#### Критерии оценки тестирования

Оценка «**отлично**» - 85-100% правильных ответов;

*Оценка* **«хорошо»** 66-84% правильных ответов;

*Оценка* **«удовлетворительно»** – 50-65% правильных ответов;

Оценка «неудовлетворительно» - меньше 50%.

#### Критерии оценки эссе

Оценка «отлично» - Эссе полностью раскрывает основные вопросы теоретического материала. Студент приводит информацию из первоисточников и изданий периодической печати, приводит практические примеры, отвечает на дополнительные вопросы преподавателя и студентов (в процессе выступления с докладом).

Оценка «хорошо» - Эссе частично раскрывает основные вопросы теоретического материала. Студент приводит информацию из первоисточников, отвечает на дополнительные вопросы преподавателя и студентов (в процессе выступления с докладом), но при этом дает не четкие ответы, без достаточно их аргументации.

Оценка **«удовлетворительно»** - Эссе в общих чертах раскрывает основные вопросы теоретического материала. Студент приводит информацию только из учебников. При ответах на дополнительные вопросы (в процессе выступления с докладом) путается в ответах, не может дать понятный и аргументированный ответ.

*Оценка* **«неудовлетворительно»** ставится за Эссе, в которых нет информации о проблематике работы и ее месте в контексте других работ по исследуемой теме.

#### Критерии устного ответа студента при опросе на зачете

**Оценка «зачтено»** выставляется, если студент твердо знает программный материал, грамотно и по существу излагает его, не допускает существенных неточностей в ответе на вопрос, может правильно применять теоретические положения и владеет необходимыми умениями и навыками при анализе информации.

**Оценка «не зачтено»** выставляется студенту, в ответе которого обнаружились существенные пробелы в знании основного содержания учебной программы дисциплины и / или неумение использовать полученные знания.

# 5.3 Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки результатов обучения и для контроля формирования компетенции

Контрольные вопросы для промежуточной аттестации (к зачёту)

| Вопрос   | Код         |
|--|-------------|
| Бопрос   | компетенции |
| 1. Предмет регионального менеджмента. Цели и задачи дисциплины | ПК-1        |
| «Региональный менеджмент».                                     |             |
| 2. Методы региональных экономических исследований.             | ПК-1        |
| 3. Теоретические трактовки понятия «регион».                   | ПК-1        |
| 4. Типологизация регионов.                                     | ПК-1        |
| 5. Экономическое районирование: понятие, принципы.             | ПК-1        |
| 6. Территориальная организация общества.                       | ПК-1        |

| 7. Сущность регионального развития.                                   | ПК-1 |
|---|------|
| 8. Цели и задачи регионального развития.                              | ПК-1 |
| 9. Типы регионального развития.                                       | ПК-1 |
| 10. Факторы, влияющие на развитие региона.                            | ПК-1 |
| 11. Структура регионального хозяйственного комплекса.                 | ПК-1 |
| 12. Сущность специализации и комплексного развития.                   | ПК-1 |
| 13. Методы определения отраслевой специализации региона.              | ПК-1 |
| 14. Ресурсный потенциал региона.                                      | ПК-1 |
| 15. Состояние инфраструктуры региона.                                 | ПК-1 |
| 16. Цели, задачи, основные направления региональной политики.         | ПК-2 |
| 17. Методы и формы реализации региональной политики в Российской      | ПК-2 |
| Федерации.  |      |
| 18. Административные и экономические методы.                          | ПК-2 |
| 19. Селективная поддержка развития регионов.                          | ПК-2 |
| 20. Нормативная правовая база региональной политики.                  | ПК-2 |
| 21. Цели региональной экономической политики.                         | ПК-2 |
| 22. Средства реализации региональной экономической политики.          | ПК-2 |
| 23. Зарубежный опыт проведения региональной политики.                 | ПК-2 |
| 24. Сущность организации управления экономикой региона.               | ПК-2 |
| 25. Условия и предпосылки формирования регионального управления.      | ПК-2 |
| 26. Задачи и объекты регионального управления.                        | ПК-2 |
| 27. Формирование органов регионального управления.                    | ПК-2 |
| 28. Классификация организационных структур управления.                | ПК-2 |
| 29. Принципы организации региональных органов государственной власти  | ПК-2 |
| 30. Система инструментов регулирования регионального развития.        | ПК-5 |
| 31. Прогнозирование социально-экономического развития региона.        | ПК-5 |
| 32. Стратегическое планирование регионального развития.               | ПК-5 |
| 33. Целевая комплексная программа.                                    | ПК-5 |
| 34. Классификация региональных целевых комплексных программ.          | ПК-5 |
| 35. Этапы разработки региональной программы.                          | ПК-5 |
| 36. Ресурсное обеспечение региональных программ.                      | ПК-5 |
| 37. Механизм реализации программ.                                     | ПК-5 |
| 38. Мониторинг реализации и оценка эффективности реализации программ. | ПК-5 |
| 39. Финансы региона. Сводный финансовый баланс.                       | ПК-5 |
| 40. Региональная бюджетно-налоговая система.                          | ПК-5 |
| 41. Структура регионального бюджета.                                  | ПК-5 |
| 42. Целевые бюджетные фонды.  | ПК-5 |
| 43. Сущность и роль диагностики социально-экономического развития     | ПК-5 |
| региона.  |      |
| 44. Информационное обеспечение анализа и диагностики социально-       | ПК-5 |
| экономического развития региона.                                      |      |
| 45. Методика анализа и диагностики социально-экономического развития  | ПК-5 |
| региона.  |      |
| 46. Комплексная интегральная оценка социально-экономического развития | ПК-5 |
| региона.  |      |

### Типовые тестовые задания для оценки сформированности компетенции

Задания для оценки сформированности компетенции ПК-1

- 1. Под регионом в бюджетном и налоговом законодательстве РФ понимается:
  - субъект Федерации
  - федеральный округ
  - отдельная часть страны (Сибирь, Урал и т. п.)
  - крупные части субъектов Федерации.
- 2. Структура экономики региона это соотношение:
  - добавленной стоимости по видам деятельности
  - объемов промышленной продукции
  - выпуска продукции по отраслям экономики
  - другое.
- 3. Составные части страны, выделяемые Конституцией РФ, имеющие официальные органы власти, собственное законодательство и бюджеты:
  - Субъекты Федерации
  - федеральные округа
  - крупные города
  - муниципальные районы.
- 4. Главным результатом инвестиций в нефинансовые активы являются:
  - основные средства
  - объекты интеллектуальной собственности
  - объекты природопользования
  - научно-исследовательские работы.
- 5. Управляемыми регионами называют:
  - субъект федерации
  - административные регионы
  - федеральные округа
  - муниципальные образования

#### Задания для оценки сформированности компетенции ПК-2

- 1. Назначение федерального фонда финансовой поддержки субъектов РФ:
- выравнивание бюджетной обеспеченности субъектов РФ
- инвестиционная поддержка субъектов РФ
- покрытие дефицита бюджета субъектов РФ
- выравнивание бюджетной обеспеченности муниципальных образований
- 2. Межбюджетные трансферты из федерального бюджета предоставляются в форме:
  - дотаций, субвенций и субсидий, бюджетных кредитов
  - дотаций, субвенций и субсидий, бюджетных кредитов и бюджетной ссуды
  - дотаций, субвенций и субсидий
  - дотаций, субвенций, бюджетной ссуды
- 3. В особых экономических зонах устанавливаются льготы по:
  - налогу на имущество организаций
  - налогу на доходы физических лиц
  - водному налогу
  - налогу на добавленную стоимость.
- 4. Консолидированный бюджет субъектов Федерации это сумма бюджетов:
  - региона и всех муниципалитетов
  - городов и районов
  - всех муниципалитетов
  - другое.
- 5. Состав региональных налогов образуют:
  - налог на имущество организаций, транспортный налог, налог на игорный бизнес
  - транспортный налог и налог на имущество организаций
  - земельный налог и транспортный
  - транспортный налог и налог на имущество физических лиц.

#### Задания для оценки сформированности компетенции ПК-3

- 1. Из видов экономической деятельности в РФ наибольшая масса прибыли возникает в:
- обрабатывающих производствах
- добыче полезных ископаемых
- строительстве
- сфере транспорта.
- 2. Природный потенциал экономики региона не включает:
  - рельеф местности
  - климат
  - характеристики населения
  - водные ресурсы.
- 3. Прямые иностранные инвестиции это:
  - приобретение более 10% уставного капитала
  - вложения средств в производство товаров
  - вложения средств в производство товаров и услуг
  - вложения средств в новые виды деятельности
- 4. Самое большое цифровое значение имеет показатель численности населения:
  - трудоспособного
  - экономически активного
  - занятого в экономике
  - безработного.
- 5. Процесс, включающий в себя поиск вариантов расположения предприятия, отбор лучшего варианта и период строительства нового предприятия, это:
  - размещение производства
  - комплексное развитие региона
  - специализация региона
  - реинжиниринг

#### Типовые задания/задачи для оценки сформированности компетенции

# Задания для оценки сформированности компетенций ПК-1

#### Задание 1.

- 1. Рассмотреть административно-территориальное деление РФ.
- **2.** Охарактеризовать основные направления административно территориальной реформы.

#### Задание 2.

Заполните таблицу, указав название федерального округа, его центр, перечислите субъекты РФ, которые входят в состав федеральных округов. Какие федеральные округа состоят из наибольшего и наименьшего количества субъектов РФ?

| Название федерального | Центр федерального округа | Состав                 |
|-----------------------|---------------------------|------------------------|
| округа                |                           | (входящие субъекты РФ) |
|                       |                           |                        |
|                       |                           |                        |

#### Задания для оценки сформированности компетенций ПК – 2 Задание 1.

Необходимо проанализировать ресурсный потенциал Нижегородской области по следующим показателям:

- Рыночная конъюнктура.
- Институциональные рынки.
- Транспортно-географическое положение.
- Трудовые ресурсы.
- Научно-технический потенциал.
- Финансово-экономические факторы.

Все данные для анализа берутся из справочно-аналитических и статистических материалов субъекта Федерации.

При оценке рыночной конъюнктуры необходимо использовать: текущее состояние экономики, деловой климат, перспективы роста территории.

Институциональные рынки оцениваются по показателю: наличие инфраструктуры для развития бизнеса.

При оценке финансово-экономических факторов необходимо описать условия для инвестиций.

#### Задание 2.

Проанализируйте социально-экономическое развитие Нижегородской области по следующим показателям:

- 1. объем ВРП:
- 2. ВРП на душу населения;
- 3. объем промышленной продукции;
- 4. индекс физического объема промышленной продукции;
- 5. объем инвестиций в основной капитал;
- 6. уровень цен;
- 7. бюджетная обеспеченность региона;
- 8. уровень прожиточного минимума;
- 9. средняя заработная плата в регионе;
- 10. динамика общей численности населения региона;
- 11. естественная убыль и миграция населения;
- 12. доля населения с доходами ниже прожиточного минимума в общей численности населения;
  - 13. уровень безработицы.

Проанализируйте проблемы социально-экономического развития области и разработайте пути их решения.

#### Задания для оценки сформированности компетенций ПК – 3

Задание 1. На основании данных приведенных в таблице определите отрасли специализации регионов X и Y.

| Отрасль              | Регион Х | Регион Ү | Страна |
|----------------------|----------|----------|--------|
| Добыча, %            | 34       | 47       | 30     |
| Готовая продукция, % | 39       | 25       | 45     |
| Услуги, %            | 27       | 28       | 25     |
| Итого выпуск, %      | 100      | 100      | 100    |

#### Задание 2.

На основании Устава Нижегородской области проанализировать процесс организации деятельности и полномочия Законодательного Собрания Нижегородской области.

Проанализировать структуру Законодательного Собрания Нижегородской области.

На основании Регламента Законодательного Собрания Нижегородской области охарактеризуйте:

формы работы Законодательного Собрания;

порядок проведения заседаний Законодательного Собрания;

порядок голосования и принятия решений Законодательного Собрания; порядок рассмотрения законопроектов Законодательного Собрания; подготовки и принятия постановлений Законодательного Собрания.

Проанализировать проблемы функционирования законодательного органа государственной власти субъекта РФ в современный период.

#### Примерная тематика эссе для проверки сформированности компетенций ПК-2

- 1. Особенности формирования территориальных пропорций в переходный период
- 2. Методические подходы к экономическому и социальному прогнозированию развития регионов
- 3. Цели и задачи формирования федеральных округов и их влияния на социальноэкономическое развитие субъектов Федерации
  - 4. Общие черты и особенности кризисных регионов
  - 5. Эффективность развития агропромышленного комплекса в регионе
  - 6. Пути развития межрегиональных экономических связей в условиях рынка
- 7. Направления совершенствования отраслевой структуры национальной экономики (региона)
- 8. Производственная и социальная инфраструктура регионов, основные направления их развития
- 9. Пути рационального использования природных ресурсов (земля, вода, недра) в регионах
- 10. Особенности формирования структуры инвестиций в развитие социальной инфраструктуры региона
- 11. Принципы определения социального и экономического ущербов от загрязнения окружающей среды в регионах России
  - 12. Комплексное развитие хозяйства региона: понятие, методы, оценки.
  - 13. Основные направления и особенности территориального регулирования

#### Примерная тематика эссе для проверки сформированности компетенций ПК-3

- 14. Содержание экономических оценок природных ресурсов в региональных эколого-экономических системах.
  - 15. Особенности развития экономики в Северных районах РФ
  - 16. Основные направления современной региональной политики
  - 17. Территориальные социально-экономические диспропорции
  - 18. Сравнительный анализ экономико-демографического развития федеральных округов
  - 19. Содержание региональной политики развитых государств
  - 20. Региональные проблемы России: тенденции, пути решения
- 21. Федеральная региональная экономическая политика: сферы применения, методы регулирования
  - 22. Центральный федеральный округ: современное состояние и перспективы развития
  - 23. Северо-Западный федеральный округ: современное состояние и перспективы развития
  - 24. Приволжский федеральный округ: современное состояние и перспективы развития
  - 25. Целевые программы регионального развития: содержание и методы реализации.
  - 26. Региональные проблемы России.
  - 27. Региональная динамика и трансформация экономического пространства
  - 28. Региональная политика как слагаемое российского федерализма
  - 29. Сдвиги в геополитическом положении регионов. Экономическая безопасность страны
  - 30. Межрегиональные ассоциации
  - 31. Формы взаимодействия федеральных и региональных органов
  - 32. Экономические (прямые и косвенные) регуляторы регионального развития
- 33. Программный метод регионального развития и его использование в современных условиях
  - 34. Региональные рынки
  - 35. Свободные экономические зоны как инструмент региональной политики

- 36. Региональный рост и межрегиональное неравенство
- 37. Регион как объект макроэкономического анализа. Методы регионального анализа

#### 6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

#### а) основная литература:

- 1. *Угрюмова*, *А. А.* Региональная экономика и управление : учебник и практикум для вузов / А. А. Угрюмова, Е. В. Ерохина, М. В. Савельева. 2-е изд. Москва : Издательство Юрайт, 2021. 477 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-07638-7. Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. URL: <a href="https://urait.ru/bcode/469715">https://urait.ru/bcode/469715</a>
- 2. Региональная экономика и управление развитием территорий: учебник и практикум для вузов / И. Н. Ильина [и др.]; под общей редакцией Ф. Т. Прокопова. Москва: Издательство Юрайт, 2021. 351 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-00236-2. Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/468924
- 3. Региональное управление и территориальное планирование в 2 ч. Часть 1. : учебник и практикум для вузов / Ю. Н. Шедько [и др.] ; под редакцией Ю. Н. Шедько. 2-е изд., перераб. и доп. Москва : Издательство Юрайт, 2021. 205 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-04763-9. Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. URL: <a href="https://urait.ru/bcode/473214">https://urait.ru/bcode/473214</a>
- 4. Региональное управление и территориальное планирование в 2 ч. Часть 2. : учебник и практикум для вузов / Ю. Н. Шедько [и др.] ; под редакцией Ю. Н. Шедько. 2-е изд., перераб. и доп. Москва : Издательство Юрайт, 2021. 302 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-04764-6. Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/473215

#### б) дополнительная литература:

- 1. Региональная экономика и пространственное развитие в 2 т. Том 1 : учебник для вузов / Л. Э. Лимонов [и др.] ; под общей редакцией Л. Э. Лимонова ; под редакцией Б. С. Жихаревича, Н. Ю. Одинг, О. В. Русецкой. 2-е изд., перераб. и доп. Москва : Издательство Юрайт, 2020. 319 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-05251-0. Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/450189
- 2. Региональная экономика и пространственное развитие в 2 т. Том 2 : учебник для вузов / Л. Э. Лимонов [и др.] ; под общей редакцией Л. Э. Лимонова ; под редакцией Б. С. Жихаревича, Н. Ю. Одинг, О. В. Русецкой. 2-е изд., перераб. и доп. Москва : Издательство Юрайт, 2020. 367 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-05252-7. Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. URL: <a href="https://urait.ru/bcode/450481">https://urait.ru/bcode/450481</a>
- 3. Региональные и муниципальные финансы : учебник и практикум для вузов / Л. Л. Игонина [и др.] ; под редакцией Л. Л. Игониной. 2-е изд., перераб. и доп. Москва : Издательство Юрайт, 2021. 555 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-12754-6. Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. URL: <a href="https://urait.ru/bcode/469569">https://urait.ru/bcode/469569</a>
- 4. *Мишле*, *E. В.* Региональные и местные налоги и сборы с организаций : учебное пособие для вузов / Е. В. Мишле. Москва : Издательство Юрайт, 2021. 148 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-09921-8. Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. URL: <a href="https://urait.ru/bcode/474111">https://urait.ru/bcode/474111</a>

#### в) программное обеспечение и Интернет-ресурсы

Лицензионное программное обеспечение: операционная система: Microsoft Windows. Лицензионное программное обеспечение: Microsoft Office.

- 1. Фундаментальная библиотека Нижегородского Государственного Университета им. Н.И. Лобачевского [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://www.lib.unn.ru
- 2. Система электронного обучения Нижегородского Государственного Университета им. Н.И. Лобачевского [Электронный ресурс]. Режим доступа: <a href="https://e-learning.unn.ru">https://e-learning.unn.ru</a>

- 3. Федеральный портал "Российское образование" [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://www.edu.ru
  - 4. Информационная система "Единое окно доступа к образовательным ресурсам" [Электронный ресурс]. Режим доступа: <a href="http://window.edu.ru">http://window.edu.ru</a>
- 5. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики [Электронный ресурс]. Режим доступа: <u>www.gks.ru</u>
- 6. Электронная библиотечная система "Znanium" [Электронный ресурс]. Режим доступа: <a href="http://znanium.com/">http://znanium.com/</a>
- 7.Электронная библиотечная система "Лань" [Электронный ресурс]. Режим доступа: <a href="https://e.lanbook.com/">https://e.lanbook.com/</a>
- 8.Электронная библиотечная система "Консультант студента" [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://www.studentlibrary.ru/
- 9.Электронная библиотечная система "Юрайт" [Электронный ресурс]. Режим доступа: <a href="http://www.urait.ru/">http://www.urait.ru/</a>
- 10.ГАРАНТ. Информационно-правовой портал [Электронный ресурс].— Режим доступа: http://www.garant.ru
  - 11. «КонсультантПлюс» [Электронный ресурс]. Режим доступа: <a href="http://www.consultant.ru">http://www.consultant.ru</a>
- 12. Научная электронная библиотека. [Электронный ресурс].— Режим доступа: http://elibrary.ru/
- 13. Федеральная служба государственной статистики [Электронный ресурс].— Режим доступа: <a href="https://rosstat.gov.ru/">https://rosstat.gov.ru/</a>
  - 14. Эконометрический пакет свободного доступа Gretl.

Ресурс «Массовые открытые онлайн-курсы Нижегородского университета им. Н.И. Лобачевского» <a href="https://mooc.unn.ru/">https://mooc.unn.ru/</a>

Портал «Современная цифровая образовательная среда Российской Федерации» <a href="https://online.edu.ru/public/promo">https://online.edu.ru/public/promo</a>

#### 7. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

Помещения представляют собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения: ноутбук, проектор, экран.

Компьютерный класс. Помещения для групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети Интернет и обеспечены доступом в электронную информационно-образовательную среду ННГУ.

Программа дисциплины **«Региональный менеджмент»** составлена в соответствии с образовательным стандартом высшего образования (ОС ННГУ) магистратура по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (приказ ННГУ от 14.04.2021 г. №193-ОД).

Автор(ы):

к.п.н., доцент Статуев А.А.

Рецензент (ы):

к.и.н., доцент Андреев О.Е.

Программа одобрена на заседании кафедры экономики, управления и информатики от 17.11.2021 года, протокол № 9

к.п.н., доцент Статуев А.А.

Председатель УМК факультета естественных и математических наук к.э.н., доцент Люшина Э.Ю.

П.6. а) СОГЛАСОВАНО:

Заведующий Федосеева Т.А.

библиотекой