

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**федеральное государственное автономное
образовательное учреждение высшего образования_
«Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет
им. Н.И. Лобачевского»**

Арзамасский филиал ННГУ - Факультет естественных и математических наук

УТВЕРЖДЕНО

решением Ученого совета ННГУ

протокол № 13 от 30.11.2022 г.

Рабочая программа дисциплины

Антикризисное управление

Уровень высшего образования

Магистратура

Направление подготовки / специальность

38.04.04 - Государственное и муниципальное управление

Направленность образовательной программы

Антикризисное управление

Форма обучения

заочная

г. Арзамас

2023 год начала подготовки

1. Место дисциплины в структуре ОПОП

Дисциплина Б1.В.07 Антикризисное управление относится к части, формируемой участниками образовательных отношений образовательной программы.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы (компетенциями и индикаторами достижения компетенций)

Формируемые компетенции (код, содержание компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), в соответствии с индикатором достижения компетенции		Наименование оценочного средства	
	Индикатор достижения компетенции (код, содержание индикатора)	Результаты обучения по дисциплине	Для текущего контроля успеваемости	Для промежуточной аттестации
ПК-1: Способен принимать управленческие решения, обеспечивающие достижение поставленных целей	ПК-1.1: Формулирует цель и задачи в профессиональной деятельности ПК-1.2: Принимает управленческие решения	ПК-1.1: Знать Принципы и методы декомпозиции задач Уметь определять круг задач в рамках поставленной цели Владеть навыками определения круга задач в рамках поставленной цели ПК-1.2: Знать принципы и методы принятия управленческих решений Уметь выбирать оптимальные способы решения задач Владеть навыками определения круга задач в рамках поставленной цели и выбора оптимальных способов ее решения	Практическое задание Реферат Тест	Экзамен: Контрольные вопросы
ПК-11: Способен применять методы и специализированные средства для аналитической работы и научных исследований	ПК-11.1: Применяет методы и специализированные средства для аналитической работы ПК-11.2: Проводит научные исследования	ПК-11.1: Знать технологии предоставления результатов аналитической работы в виде выступления, доклада, информационного обзора, аналитического отчета Уметь выбирать методы и специализированные средства	Практическое задание Реферат Тест	Экзамен: Контрольные вопросы

		для проведения аналитической работы Владеть методами стратегического анализа макросреды и методологией обобщения его результатов ПК-11.2: Знать сущность, функции и формы проявления кризисов в экономике; причины и симптомы экономических кризисов; виды кризисов; теории экономических циклов и их разновидности Уметь распознавать кризисы, распознавать их содержание и характер протекания; идентифицировать симптомы кризиса; определять глубину кризисных явлений в экономике и их последствия Владеть навыками выбора инструментальных средств для обработки статистических данных в соответствии с поставленной задачей, анализировать результаты расчетов и обосновывать полученные выводы		
ПК-5: Способен применять методы диагностики, анализа и решения социально-экономических проблем	ПК-5.1: Выявляет и оценивает социально-экономические проблемы ПК-5.2: Вырабатывает альтернативные решения социально-экономических проблем	ПК-5.1: Знать методы диагностики проблем социально-экономического развития Уметь применять методы диагностики социально-экономических явлений и процессов разрабатывать документы в процессе принятия и реализации управленческих решений Владеть навыками диагностирования и анализа проблем организации	Практическое задание Реферат Тест	Экзамен: Контрольные вопросы

		ПК-5.2: Знать классификацию социально-экономических проблем Уметь вырабатывать организационные решения социально-экономических проблем на основе поиска альтернативных вариантов Владеть навыками отбора альтернативных вариантов при решении социально-экономических проблем		
--	--	---	--	--

3. Структура и содержание дисциплины

3.1 Трудоемкость дисциплины

	заочная
Общая трудоемкость, з.е.	4
Часов по учебному плану	144
в том числе	
аудиторные занятия (контактная работа):	
- занятия лекционного типа	4
- занятия семинарского типа (практические занятия / лабораторные работы)	10
- КСР	2
самостоятельная работа	119
Промежуточная аттестация	9
	экзамен

3.2. Содержание дисциплины

(структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и виды учебных занятий)

Наименование и краткое содержание разделов и тем дисциплины	Всего (часы)	в том числе			
		Контактная работа (работа во взаимодействии с преподавателем), часы из них			Самостоятельная работа обучающегося, часы
		Занятия лекционного типа	Занятия семинарского типа (практические занятия/ лабора- торные работы), часы	Всего	
	з ф о	з ф о	з ф о	з ф о	з ф о
Тема 1. Кризисы: понятие, причины возникновения, типология и роль в	22	2	0	2	20

социально-экономическом развитии					
Тема 2. Банкротство предприятий и решение проблем его проявления	12	0	2	2	10
Тема 3. Диагностика кризисов и банкротства в процессах управления организацией	12	0	2	2	10
Тема 4. Стратегия и тактика антикризисного управления	24	2	2	4	20
Тема 5. Инвестиционная политика в антикризисном управлении	22	0	2	2	20
Тема 6. Инновации и механизмы повышения антикризисной устойчивости	22	0	2	2	20
Тема 7. Персонал в системе антикризисного менеджмента	19	0	0	0	19
Аттестация	9				
КСР	2			2	
Итого	144	4	10	16	119

Практические занятия /лабораторные работы организуются, в том числе, в форме практической подготовки, которая предусматривает участие обучающихся в выполнении отдельных элементов работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью.

На проведение практических занятий / лабораторных работ в форме практической подготовки отводится: заочная форма обучения - 4 ч.

4. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся

Для обеспечения самостоятельной работы обучающихся используются:

- электронный курс "Антикризисное управление" (<https://e-learning.unn.ru/course/view.php?id=9219>).

Иные учебно-методические материалы: <https://arz.unn.ru/sveden/document/>
https://arz.unn.ru/pdf/Metod_all_all.pdf

5. Фонд оценочных средств для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплине (модулю)

5.1 Типовые задания, необходимые для оценки результатов обучения при проведении текущего контроля успеваемости с указанием критериев их оценивания:

5.1.1 Типовые задания (оценочное средство - Практическое задание) для оценки сформированности компетенции ПК-1

Задача 1. Рассчитайте в натуральном выражении (в штуках) объём продаж продукции, позволяющий предприятию достигать хотя бы нулевой уровень рентабельности, если известно, что рыночная цена за 1 шт. продукции равна 20 ден. ед., постоянные операционные издержки предприятия составляют 500 ден. ед., удельные (на 1 шт. продукции) переменные расходы равны 15 ден. ед.

Задача 2. Вычислить целую текущую стоимость (чистый дисконтированный доход) антикризисного инвестиционного проекта по внедрению ресурсосберегающей технологии, если известно, что: дополнительные денежные потоки предприятия в случае внедрения указанной технологии ожидаются по месяцам, входящим в горизонт надёжного планирования денежных потоков, в следующих величинах: первый месяц – 5 тыс. руб., второй месяц – 7 тыс. руб., третий месяц – 12 тыс. руб., четвёртый месяц – 21 тыс. руб., пятый месяц – 22 тыс. руб., шестой месяц – 30 тыс. руб.; величина затрат на завершение соответствующей разработки, приобретение необходимого оборудования и оснастки, а также на их монтаж, наладку и пуск оценивается в 40 тыс. руб.; доходность сопоставимых

по риску инвестиций – 36% годовых.

Задача 3. Рассчитать ожидаемый по антикризисному проекту денежный поток на второй год его реализации, если известно, что прогнозируются: выручка от продаж продукции по

Проекту – 1200 ден. ед., переменные операционные издержки – 700 ден. ед., постоянные издержки без учёта амортизационных отчислений – 300 ден. ед., процентные платежи за Долгосрочный кредит – 200 ден. ед., инвестиции в расширение производства и сбыта – 50 ден. ед., взятие дополнительного кредита – 200 ден. ед., погашение ранее взятых кредитов – 800 ден. ед., прирост оборотных средств – 610 ден. ед. Налог на прибыль взимается с налогооблагаемой базы, уменьшенной на проценты за долгосрочный кредит.

5.1.2 Типовые задания (оценочное средство - Практическое задание) для оценки сформированности компетенции ПК-11

Задача 1. Вычислить целую текущую стоимость (чистый дисконтированный доход) антикризисного инвестиционного проекта по внедрению ресурсосберегающей технологии, если известно, что: дополнительные денежные потоки предприятия в случае внедрения указанной технологии ожидаются по месяцам, входящим в горизонт надёжного планирования денежных потоков, в следующих величинах: первый месяц – 5 тыс. руб., второй месяц – 7 тыс. руб., третий месяц – 12 тыс. руб., четвёртый месяц – 21 тыс. руб., пятый месяц – 22 тыс. руб., шестой месяц – 30 тыс. руб.; величина затрат на завершение соответствующей разработки, приобретение необходимого оборудования и оснастки, а также на их монтаж, наладку и пуск оценивается в 40 тыс. руб.; доходность сопоставимых по риску инвестиций – 36% годовых.

Задача 2. Рассчитать ожидаемый по антикризисному проекту денежный поток на второй год его реализации, если известно, что прогнозируются: выручка от продаж продукции по Проекту – 1200 ден. ед., переменные операционные издержки – 700 ден. ед., постоянные издержки без учёта амортизационных отчислений – 300 ден. ед., процентные платежи за Долгосрочный кредит – 200 ден. ед., инвестиции в расширение производства и сбыта – 50 ден. ед., взятие дополнительного кредита – 200 ден. ед., погашение ранее взятых кредитов – 800 ден. ед., прирост оборотных средств – 610 ден. ед. Налог на прибыль взимается с налогооблагаемой базы, уменьшенной на проценты за долгосрочный кредит.

5.1.3 Типовые задания (оценочное средство - Практическое задание) для оценки сформированности компетенции ПК-5

Задача 1. Рассчитайте в натуральном выражении (в штуках) объём продаж продукции, позволяющий предприятию достигать хотя бы нулевой уровень рентабельности, если известно, что рыночная цена за 1 шт. продукции равна 20 ден. ед., постоянные операционные издержки предприятия составляют 500 ден. ед., удельные (на 1 шт. продукции) переменные расходы равны 15 ден. ед.

Задача 2. Вычислить целую текущую стоимость (чистый дисконтированный доход) антикризисного инвестиционного проекта по внедрению ресурсосберегающей технологии, если известно, что: дополнительные денежные потоки предприятия в случае внедрения указанной технологии ожидаются по месяцам, входящим в горизонт надёжного планирования денежных потоков, в следующих величинах: первый месяц – 5 тыс. руб., второй месяц – 7 тыс. руб., третий месяц – 12 тыс. руб., четвёртый месяц – 21 тыс. руб., пятый месяц – 22 тыс. руб., шестой месяц – 30 тыс. руб.; величина затрат на завершение соответствующей разработки, приобретение необходимого оборудования и оснастки, а также на их монтаж, наладку и пуск оценивается в 40 тыс. руб.; доходность сопоставимых по риску инвестиций – 36% годовых.

Задача 3. Рассчитать ожидаемый по антикризисному проекту денежный поток на второй год его реализации, если известно, что прогнозируются: выручка от продаж продукции по Проекту – 1200 ден. ед., переменные операционные издержки – 700 ден. ед., постоянные издержки без учёта амортизационных отчислений – 300 ден. ед., процентные платежи за Долгосрочный кредит – 200 ден. ед., инвестиции в расширение производства и сбыта – 50 ден. ед., взятие дополнительного кредита – 200 ден. ед., погашение ранее взятых кредитов – 800 ден. ед., прирост оборотных средств – 610 ден. ед. Налог на прибыль взимается с налогооблагаемой базы, уменьшенной на проценты за долгосрочный кредит.

Задача 4. Какую, как минимум, долю стартовых инвестиций в проекте, описанном в задаче 2, следует взять на себя в порядке самофинансирования инициатору проекта, чтобы адаптированная чистая текущая стоимость (ANPV) этого проекта составила 51% от базовой чистой текущей стоимости (NPV) проекта?

Критерии оценивания (оценочное средство - Практическое задание)

Оценка	Критерии оценивания
зачтено	задание выполнено полностью; в решении задач отсутствуют ошибки и пробелы, возможны неточности, не являющиеся следствием незнания или непонимания учебного материала
не зачтено	задание выполнено не полностью; имеются существенные ошибки и пробелы в решении задач, являющиеся следствием незнания или непонимания учебного материала

5.1.4 Типовые задания (оценочное средство - Реферат) для оценки сформированности компетенции ПК-1

1. Социальная ориентация современного антикризисного менеджмента.
2. Коммуникации в современной фирме.
3. Механизмы формирования правильного использования времени;
4. Конфликты в организациях.
5. Управление неформальными организациями.
6. Организация управления международной деятельностью.
7. Управление группами в организации.

5.1.5 Типовые задания (оценочное средство - Реферат) для оценки сформированности компетенции ПК-11

1. Самоменеджмент.
2. Разработка рекомендаций по антикризисному управлению и предупреждению банкротства на предприятии.
3. Диагностика кризисов в процессах управления организацией.
4. Использование социально-психологических средств в антикризисном управлении организацией.
5. Разработка и реализация антикризисной стратегии организации.
6. Формирование творческого потенциала менеджера в антикризисном управлении организацией.
7. Инновации в антикризисном управлении организацией.
8. Технология разработки управленческих решений в антикризисном управлении организацией.
9. Антикризисное управление персоналом организации.

10. Содержание и организация антикризисного регулирования.
11. Формирование системы антикризисного управления в организации и оценка её эффективности.

5.1.6 Типовые задания (оценочное средство - Реферат) для оценки сформированности компетенции ПК-5

1. Эффективное управление собственностью предприятий.
2. Условия построения эффективного взаимодействия человека и организации.
3. Сравнительный анализ содержательных теорий мотивации.
4. Влияние выбранной стратегии на структуру организации.
5. Особенности принятия управленческих решений в организациях.
6. Условия для саморазрешения конфликтов в организации.
7. Изменение функций антикризисного менеджмента в современной организации.

Критерии оценивания (оценочное средство - Реферат)

Оценка	Критерии оценивания
отлично	Реферативная работа полностью раскрывает основные вопросы теоретического материала. Студент приводит информацию из первоисточников и изданий периодической печати, приводит практические примеры, отвечает на дополнительные вопросы преподавателя и студентов (в процессе выступления с докладом)
хорошо	Реферативная работа частично раскрывает основные вопросы теоретического материала. Студент приводит информацию из первоисточников, отвечает на дополнительные вопросы преподавателя и студентов (в процессе выступления с докладом), но при этом дает не четкие ответы, без достаточно их аргументации
удовлетворительно	Реферативная работа в общих чертах раскрывает основные вопросы теоретического материала. Студент приводит информацию только из учебников. При ответах на дополнительные вопросы (в процессе выступления с докладом) путается в ответах, не может дать понятный и аргументированный ответ
неудовлетворительно	нет информации о проблематике работы и ее месте в контексте других работ по исследуемой теме

5.1.7 Типовые задания (оценочное средство - Тест) для оценки сформированности компетенции ПК-1

1. Антикризисное управление – это комплекс мероприятий:
 - а) только по проведению процедур банкротства;
 - б) только по финансовому оздоровлению;
 - в) только по выявлению признаков кризисной ситуации;

г) по предупреждению и преодолению кризисов, ликвидации их социально-экономических последствий.

2. Объектами профессиональной деятельности антикризисного управления являются:

- а) сфера сбыта товаров и услуг;
- б) процедуры несостоятельности;
- в) производственный менеджмент;
- г) бизнес на различных стадиях жизненного цикла в условиях рискованной и кризисной ситуации.

3. К основным проблемам превентивного антикризисного управления компанией не относится:

- а) определение признаков кризиса;
- б) предупреждение кризиса;
- в) регулирование уровня инфляции;
- г) сопровождение процедур банкротства.

4. К функциям антикризисного управления не относится:

- а) превентивная;
- б) регулирующая;
- в) распределительная;
- г) восстанавливающая.

5. Первоначально антикризисное управление трактовалось как:

- а) скоординированные действия, направленные на предотвращение кризисной ситуации, ослабление остроты кризиса и устранение его негативных последствий;
- б) выход из неожиданной кризисной ситуации;
- в) действия, направленные на выявление кризиса.

6. Превентивное антикризисное управление не включает:

- а) прогнозирование;
- б) PEST-анализ;
- в) риск-менеджмент;
- г) конкурсное производство.

7. Какое концептуальное направление менеджмента получило наибольшее заимствование в антикризисном управлении?

- а) школа научного управления;
- б) системный и ситуационный подходы;
- в) процессный подход;
- г) административная школа.

8. Кризис – это:

- а) период переходного состояния;
- б) острая, нестабильная ситуация, имеющая только негативные последствия;
- в) критическая ситуация, связанная не только с разрушением, но и с обновлением, развитием;
- г) ситуация, из которой нет выхода.

9. К внутренним факторам возникновения кризисной ситуации в организации относятся:

- а) общий уровень экономического развития в обществе;
- б) уровень инфляции;
- в) просчеты в работе с поставщиками;
- г) система налогообложения.

10. Кризис репутации характерен для следующего типа кризиса:

- а) внезапного;
- б) технологического;
- в) экологического;
- г) предсказуемого.

5.1.8 Типовые задания (оценочное средство - Тест) для оценки сформированности компетенции ПК-11

1. В период экономического спада на макроуровне применяется следующий вид дискреционной финансовой политики:
 - а) стимулирующая;
 - б) сдерживающая;
 - в) автоматическая.
2. В ситуации экономического спада рекомендуется следующий вид денежно-кредитной политики на макроуровне:
 - а) политика «дешевых денег»;
 - б) политика «дорогих денег»;
 - в) иное.
3. В период спада и кризиса стимулирующая дискреционная финансовая политика не ориентируется:
 - а) на снижение налогов и введение налоговых льгот, позволяющее частным фирмам инвестировать высвободившиеся средства в экономику;
 - б) выкуп государственных финансовых обязательств;
 - в) уменьшение государственных расходов.
4. В период перегрева национальной экономики сдерживающая дискреционная политика не предполагает:
 - а) уменьшения государственных расходов на социальные программы;
 - б) снижения налогов и введение налоговых льгот;
 - в) продажи государственных ценных бумаг.
5. К числу встроенных стабилизаторов недискреционной финансовой политики не относятся:
 - а) прогрессивная шкала налогообложения;
 - б) пособия по безработице;
 - в) программы по поддержанию малого бизнеса.
6. Ускоренное амортизационное списание основного капитала является одним из элементов:
 - а) налоговой политики;
 - б) дискреционной финансовой политики;
 - в) денежно-кредитной политики.
7. В России порядок обращения в арбитражный суд с целью возбуждения дела о банкротстве устанавливает:
 - а) Минэкономразвития РФ;
 - б) Федеральная служба государственной регистрации, кадастра и картографии (Росреестр);
 - в) Правительство РФ;
 - г) Федеральная налоговая служба.
8. В настоящее время в России регулирующим органом в сфере банкротства является:
 - а) Минэкономразвития РФ;
 - б) Федеральная налоговая служба;
 - в) Федеральная служба по делам о несостоятельности.
9. Проверки деятельности СРО АУ в порядке, установленном Правительством РФ, проводит:
 - а) Федеральная налоговая служба;
 - б) Федеральная служба государственной регистрации, кадастра и картографии (Росреестр);
 - в) Минэкономразвития РФ;
 - г) Минфин РФ.
10. Функции контроля (надзора) в сфере несостоятельности осуществляет:
 - а) Федеральная служба государственной регистрации, кадастра и картографии (Росреестр);
 - б) Минэкономразвития РФ;
 - в) Федеральная налоговая служба;

г) Минфин РФ.

5.1.9 Типовые задания (оценочное средство - Тест) для оценки сформированности компетенции ПК-5

1. К базовым стратегиям (разновидностям базовых стратегий) фирмы не относится стратегия:

- а) сокращения;
- б) ликвидации;
- в) соревнования;
- г) усиления позиции на рынке.

2. Стратегия «сбора урожая» является разновидностью базовой стратегии:

- а) роста;
- б) ограниченного роста;
- в) сочетания;
- г) сокращения.

3. Стратегия развития рынка является разновидностью базовой стратегии: а) роста;

- б) ограниченного роста;
- в) сочетания;
- г) сокращения.

4. К стратегиям обеспечения конкурентного преимущества не относится стратегия:

- а) фокусирования;
- б) концентрации;
- в) дифференциации;
- г) интеграции.

5. Стратегия лидерства за счет экономии на издержках относится к группе стратегий:

- а) способа обеспечения роста фирмы;
- б) обеспечения конкурентного преимущества;
- в) целенаправленного сокращения;
- г) ценообразования.

6. Стратегия вертикальной регрессивной интеграции подразумевает:

- а) поглощение конкурента, находящегося в состоянии кризиса;
- б) планирование роста фирмы с учетом возможного регресса общества;
- в) установление контроля над системой дистрибьюции;
- г) установление контроля над поставщиками.

7. Стратегия вертикальной прогрессивной интеграции подразумевает:

- а) установление контроля над наиболее прогрессирующим конкурентом фирмы;
- б) планирование деятельности фирмы с учетом возможного прогресса общества;
- в) установление контроля над системой дистрибьюции;
- г) установление контроля над поставщиками.

8. Стратегия горизонтальной интеграции подразумевает:

- а) установление контроля над конкурентами;
- б) установление контроля над поставщиками;
- в) установление контроля над системой распределения;
- г) установление контроля над фирмой, работающей в другой сфере бизнеса.

9. Распространение хозяйственной деятельности на новые сферы — суть стратегии:

- а) интеграции;
- б) концентрации;
- в) диверсификации;
- г) дифференциации.

10. Обеспечение долгосрочных конкурентных преимуществ хозяйственного подразделения фирмы относится к сфере:

- а) бизнес-стратегии;
- б) функциональной стратегии;
- в) портфельной стратегии;
- г) операционной стратегии.

Критерии оценивания (оценочное средство - Тест)

Оценка	Критерии оценивания
отлично	85-100% правильных ответов
хорошо	66-84% правильных ответов
удовлетворительно	50-65% правильных ответов
неудовлетворительно	меньше 50% правильных ответов

5.2. Описание шкал оценивания результатов обучения по дисциплине при промежуточной аттестации

Шкала оценивания сформированности компетенций

Уровень сформированности компетенций (индикатора достижения компетенций)	неудовлетворительно	удовлетворительно	хорошо	отлично
	не зачтено	зачтено		
<u>Знания</u>	Уровень знаний ниже минимальных требований. Имели место грубые ошибки	Минимально допустимый уровень знаний. Допущено много негрубых ошибок	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки. Допущено несколько негрубых ошибок	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки, без ошибок
<u>Умения</u>	При решении стандартных задач не продемонстрированы основные умения. Имели место грубые ошибки	Продemonстрированы основные умения. Решены типовые задачи с негрубыми ошибками. Выполнены все задания, но не в полном объеме	Продemonстрированы все основные умения. Решены все основные задачи с негрубыми ошибками. Выполнены все задания в полном объеме, но некоторые с недочетами	Продemonстрированы все основные умения. Решены все основные задачи с отдельными несущественными недочетами, выполнены все задания в полном объеме
<u>Навыки</u>	При решении стандартных задач не продемонстрированы базовые навыки. Имели место грубые ошибки	Имеется минимальный набор навыков для решения стандартных задач с некоторыми недочетами	Продemonстрированы базовые навыки при решении стандартных задач с некоторыми недочетами	Продemonстрированы навыки при решении нестандартных задач без ошибок и недочетов

Шкала оценивания при промежуточной аттестации

Оценка		Уровень подготовки
зачтено	отлично	Все компетенции (части компетенций), на формирование которых направлена дисциплина, сформированы на уровне не ниже «отлично», при этом хотя бы одна компетенция сформирована на уровне «отлично»
	хорошо	Все компетенции (части компетенций), на формирование которых направлена дисциплина, сформированы на уровне не ниже «хорошо», при этом хотя бы одна компетенция сформирована на уровне «хорошо»
	удовлетворительно	Все компетенции (части компетенций), на формирование которых направлена дисциплина, сформированы на уровне не ниже «удовлетворительно», при этом хотя бы одна компетенция сформирована на уровне «удовлетворительно»
не зачтено	неудовлетворительно	Хотя бы одна компетенция сформирована на уровне «неудовлетворительно».

5.3 Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки результатов обучения на промежуточной аттестации

5.3.1 Типовые задания, выносимые на промежуточную аттестацию:

Оценочное средство - Контрольные вопросы

Экзамен

Критерии оценивания (Контрольные вопросы - Экзамен)

Оценка	Критерии оценивания
отлично	студент глубоко и прочно усвоил весь программный материал, исчерпывающе, последовательно, грамотно и логически стройно его излагает, не затрудняется с ответом при видоизменении задания, свободно справляется с ситуационными заданиями, правильно обосновывает принятые решения, умеет самостоятельно обобщать и излагать материал, не допуская ошибок
хорошо	студент твердо знает программный материал, грамотно и по существу излагает его, не допускает существенных неточностей в ответе на вопрос, может правильно применять теоретические положения и владеет необходимыми умениями и навыками при анализе информации
удовлетворительно	студент освоил только основной материал, но не знает отдельных деталей, допускает неточности, недостаточно правильные формулировки, нарушает последовательность в изложении программного материала и испытывает затруднения в выполнении анализа информации
неудовлетворительно	в ответе обнаружились существенные пробелы в знании основного содержания учебной программы дисциплины и / или неумение использовать полученные знания

Типовые задания (Контрольные вопросы - Экзамен) для оценки сформированности компетенции ПК-1 (Способен принимать управленческие решения, обеспечивающие достижение поставленных целей)

1. Антикризисное управление на различных стадиях жизненного цикла организации.
2. Государственное регулирование кризисных ситуаций в экономике.
3. Средства и методы государственной поддержки организаций в кризисной ситуации.
4. Реструктуризация налоговой задолженности как способ заключения мирового соглашения.
5. Разработка бизнес-плана финансового оздоровления организации.
6. Разработка стратегии по выводу неплатежеспособной организации из состояния кризиса.
7. Формирование антикризисной маркетинговой стратегии организации.
8. Маркетинговая программа бизнес-плана финансового оздоровления организации.
- Управление денежными потоками, дебиторской и кредиторской задолженностями в период финансового оздоровления организации
9. Организационно-производственный менеджмент в неплатежеспособной организации.
10. Политика управления персоналом в условиях антикризисного управления.

Типовые задания (Контрольные вопросы - Экзамен) для оценки сформированности компетенции ПК-11 (Способен применять методы и специализированные средства для аналитической работы и научных исследований)

1. Разработка антикризисной инвестиционной политики.
2. Разработка антикризисной инновационной политики.
3. Организационные аспекты деятельности арбитражного управляющего и членов его команды.
4. Саморегулируемая организация арбитражных управляющих: функции, права и обязанности.
5. Особенности антикризисного управления в странах с развитой рыночной экономикой.
6. Разработка технологий антикризисного управления.
7. Риски в антикризисном управлении.
8. Кризисы и типы антикризисного управления.
9. Кризисы организаций.
10. Антициклическая и антикризисная политика государства.
11. Региональное антикризисное управление.
12. Муниципальный антикризисный менеджмент.
13. Управление ресурсами фирмы в кризисных условиях.
14. Мотивация персонала в условиях неопределенности.
15. Управление конфликтами в условиях антикризисного управления организацией.
16. Ликвидация организаций.
17. Развитие законодательства о несостоятельности в России.
18. Предупреждение несостоятельности.
19. Анализ причин неплатежеспособности организаций в России.
20. Упрощенные процедуры банкротства.
21. Реинжиниринг бизнес-процессов в антикризисном менеджменте.
22. Конкурсное производство на неплатежеспособном предприятии.
23. Методические основы антикризисного управления предприятием.
24. Финансовое прогнозирование и финансовое планирование в антикризисном управлении.

Типовые задания (Контрольные вопросы - Экзамен) для оценки сформированности компетенции ПК-5 (Способен применять методы диагностики, анализа и решения социально-экономических проблем)

1. Институциональные и правовые механизмы обеспечения антикризисного управления в России.
2. Антикризисное управление: проблемы и пути их решения.
3. Особенности нормативно-правовой базы, регулирующей процессы несостоятельности в России и за рубежом.
4. Экономические основы возникновения неплатежеспособности и банкротства организаций.
5. Банкротство организаций и меры по его предупреждению.
6. Процедуры банкротства (на примере отдельной процедуры).
7. Диагностика экономического состояния неплатежеспособной организации.
8. Анализ финансового состояния кризисной организации в рамках внутреннего и внешнего аудита.
9. Финансовое оздоровление организации.
10. Финансовая политика неплатежеспособной организации.
11. Оценка бизнеса в кризисных условиях.
12. Мероприятия по выводу организации из кризиса.
13. Риск-менеджмент в неплатежеспособной организации.
14. Влияние деловой среды на организацию в кризисных условиях.
15. Антикризисное управление организацией в современных российских условиях.

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)

Основная литература:

1. Ларионов Игорь Константинович. Антикризисное управление : Учебник / Московский политехнический университет. - 2-е изд. - Москва : Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2019. - 380 с. - ВО - Бакалавриат. - ISBN 978-5-394-03072-7., <https://e-lib.unn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=FindDocs&ids=632749&idb=0>.
2. Антикризисное управление : Учебник и практикум для вузов. - Москва : Юрайт, 2020. - 367 с. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-534-00539-4 : 869.00. - Текст : электронный // ЭБС "Юрайт"., <https://e-lib.unn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=FindDocs&ids=566559&idb=0>.
3. Гореликов Кирилл Александрович. Антикризисное управление : Учебник для бакалавров; Учебник / Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации. - 4-е изд. - Москва : Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2020. - 214 с. - ВО - Бакалавриат. - ISBN 978-5-394-03457-2., <https://e-lib.unn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=FindDocs&ids=632465&idb=0>.
4. Зуб Анатолий Тимофеевич. Антикризисное управление организацией : Учебное пособие / Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, факультет государственного управления; Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова. - 1. - Москва : Издательский Дом "ФОРУМ", 2022. - 256 с. - ВО - Бакалавриат. - ISBN 978-5-8199-0327-8. - ISBN 978-5-16-100747-1. - ISBN 978-5-16-003099-9., <https://e-lib.unn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=FindDocs&ids=834307&idb=0>.
5. Черненко Владимир Анатольевич. Антикризисное управление : Учебник и практикум Для СПО / Черненко В. А., Шведова Н. Ю. - 2-е изд. - Москва : Юрайт, 2021. - 397 с. - (Профессиональное образование). - ISBN 978-5-534-06789-7. - Текст : электронный // ЭБС

"Юрайт"., <https://e-lib.unn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=FindDocs&ids=766854&idb=0>.

Дополнительная литература:

1. Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса в 2 ч. Часть 1 : Учебник и практикум для вузов / под общ. ред. Бобылевой А.З. - 2-е изд. - Москва : Юрайт, 2021. - 284 с. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-534-08675-1. - Текст : электронный // ЭБС "Юрайт"., <https://e-lib.unn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=FindDocs&ids=765148&idb=0>.
2. Орехов Владимир Иванович. Антикризисное управление : Учебное пособие; Учебное пособие / Российская академия естественных наук; Российская академия естественных наук. - 3. - Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022. - 541 с. - ВО - Бакалавриат. - ISBN 978-5-16-016175-4. - ISBN 978-5-16-108515-8., <https://e-lib.unn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=FindDocs&ids=835877&idb=0>.
3. Згонник Людмила Владимировна. Антикризисное управление : Учебник / Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации. - Москва : Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2015. - 208 с. - ВО - Бакалавриат. - ISBN 978-5-394-01731-5., <https://e-lib.unn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=FindDocs&ids=594361&idb=0>.
4. Васин Сергей Михайлович. Антикризисное управление : Учебное пособие / Пензенский государственный университет архитектуры и строительства; Пензенский государственный университет архитектуры и строительства. - Москва : Издательский Центр РИОР, 2020. - 272 с. - ВО - Бакалавриат. - ISBN 978-5-369-01557-5. - ISBN 978-5-16-104784-2. - ISBN 978-5-16-012075-1., <https://e-lib.unn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=FindDocs&ids=628408&idb=0>.
5. Антонов Геннадий Дмитриевич. Антикризисное управление организацией : Учебник / Национальный исследовательский Томский политехнический университет; Национальный исследовательский Томский политехнический университет. - Москва : ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020. - 143 с. - ВО - Бакалавриат. - ISBN 978-5-16-013487-1. - ISBN 978-5-16-103116-2., <https://e-lib.unn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=FindDocs&ids=630212&idb=0>.

Программное обеспечение и Интернет-ресурсы (в соответствии с содержанием дисциплины):

- Лицензионное программное обеспечение: Операционная система Windows.
- Лицензионное программное обеспечение: Microsoft Office.

Профессиональные базы данных и информационные справочные системы

- Российский индекс научного цитирования (РИНЦ), платформа Elibrary: национальная информационно-аналитическая система. Адрес доступа: http://elibrary.ru/project_risc.asp
- ГАРАНТ. Информационно-правовой портал [Электронный ресурс].– Адрес доступа: <http://www.garant.ru>

- Свободно распространяемое программное обеспечение:
- программное обеспечение LibreOffice;
- программное обеспечение «КонсультантПлюс»;
- программное обеспечение Paint.NET;
- Электронные библиотечные системы и библиотеки:

- Электронная библиотечная система "Лань" <https://e.lanbook.com/>
- Электронная библиотечная система "Консультант студента" <http://www.studentlibrary.ru/>
- Электронная библиотечная система "Юрайт" <http://www.urait.ru/ebs>
- Электронная библиотечная система "Znanium" <http://znanium.com/>
- Фундаментальная библиотека ННГУ. – Адрес доступа: www.lib.unn.ru/
- Сайт библиотеки Арзамасского филиала ННГУ. – Адрес доступа: <http://lib.arz.unn.ru/>

7. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

Учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных образовательной программой, оснащены мультимедийным оборудованием (проектор, экран), техническими средствами обучения, компьютерами.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечены доступом в электронную информационно-образовательную среду.

Программа составлена в соответствии с требованиями ОС ННГУ по направлению 38.04.04 - Государственное и муниципальное управление.

Автор(ы): Люшина Элла Юрьевна, кандидат экономических наук, доцент.

Рецензент(ы): Рязанова Валентина Александровна, кандидат экономических наук.

Заведующий кафедрой: Статуев Алексей Анатольевич, кандидат педагогических наук.

Программа одобрена на заседании методической комиссии от 19.10.2022, протокол № 13.