

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**федеральное государственное автономное
образовательное учреждение высшего образования
«Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет
им. Н.И. Лобачевского»**

Арзамасский филиал ННГУ - Факультет естественных и математических наук

УТВЕРЖДЕНО
решением Ученого совета ННГУ
протокол № 6 от 31.05.2023 г.

Рабочая программа дисциплины

Организационный менеджмент физкультурно-спортивных организаций

Уровень высшего образования
Бакалавриат

Направление подготовки / специальность
49.03.01 - Физическая культура

Направленность образовательной программы
Менеджмент в сфере физической культуры

Форма обучения
очная

г. Арзамас

2023 год начала подготовки

1. Место дисциплины в структуре ОПОП

Дисциплина Б1.В.06 Организационный менеджмент физкультурно-спортивных организаций относится к части, формируемой участниками образовательных отношений образовательной программы.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы (компетенциями и индикаторами достижения компетенций)

Формируемые компетенции (код, содержание компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), в соответствии с индикатором достижения компетенции		Наименование оценочного средства	
	Индикатор достижения компетенции (код, содержание индикатора)	Результаты обучения по дисциплине	Для текущего контроля успеваемости	Для промежуточной аттестации
ПК-12: Способен проводить анализ организации тренировочного и образовательного процессов и делать обоснованные предложения по ее совершенствованию	ПК-12.1: Знает: - цели, задачи и содержание тренировочного и образовательного процессов в организации, осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта ПК-12.2: Умеет: - проводить анализ организации тренировочного и образовательного процессов в организации, осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта ПК-12.3: Имеет навыки: - разработки предложений по совершенствованию тренировочного и образовательного процессов в организации, осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта; - планирования методического обеспечения физкультурно-оздоровительной и спортивно-массовой работы в физкультурно-спортивной организации	ПК-12.1: Знать структуру и функции организации, осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта. Знать основы экономики, организации труда и управления ПК-12.2: Уметь анализировать показатели расхода ресурсов и затрат на осуществление ФХД организации; вести ФХД с учетом реализации учетной политики организации в области физической культуры ПК-12.3: Иметь навыки разработки предложений по совершенствованию тренировочного и образовательного процессов в организации с учетом ее материально-технического обеспечения. Иметь навыки планирования методического обеспечения физкультурно-оздоровительной и спортивно-массовой работы	Практическое задание Проектная работа Тест	Зачёт: Контрольные вопросы

ПК-13: Способен организовать методическое сопровождение деятельности специалистов в области физической культуры и спорта	ПК-13.1: Знает: - опыт работы тренеров-преподавателей по культивируемым видам спорта в организации, осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта ПК-13.2: Умеет: - обобщать и распространять передовой педагогический опыт, включая индивидуальный опыт тренеров-преподавателей образовательной организации, осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта; - информировать педагогических работников о современной педагогической, психологической, методической литературе, об опыте инновационной деятельности образовательных организаций, осуществляющих деятельность в области физической культуры и спорта ПК-13.3: Имеет опыт: - оказания методической помощи тренерам и тренерам-преподавателям при разработке маршрутов обучения обучающихся с учетом их индивидуальных и возрастных особенностей	ПК-13.1: Знать основы планирования физкультурно-оздоровительных и спортивно-массовых мероприятий в образовательных учреждениях и коллективах физической культуры; основы практического опыта работы тренеров-преподавателей ПК-13.2: Уметь использовать, передавать передовой педагогический опыт организации и проведения физкультурно-массовые мероприятия и спортивные соревнования; формировать навыки профессионально-педагогической деятельности специалиста по физической культуре и спорта. ПК-13.3: Иметь опыт овладения методами работы по созданию условий и оказанию методической помощи тренерам и тренерам-преподавателям при разработке направлений обучения обучающихся с учетом их индивидуальных и возрастных особенностей	Практическое задание Тест	Зачёт: Контрольные вопросы
ПК-17: Способен планировать, организовывать и контролировать работу персонала организации, осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта	ПК-17.1: Знает: – требования к функциям работников физкультурно-спортивных организаций в соответствии с нормативными правовыми актами, профессиональными стандартами ПК-17.2: Умеет: – проектировать	ПК-17.1: Знать роль управления персоналом физкультурно-спортивной организации; этапы организационного структурирования маркетинговой деятельности; порядок разработки, согласования и утверждения Положения о службе управления персоналом;	Практическое задание Тест	Зачёт: Контрольные вопросы

	организационные структуры, распределять обязанности работников (подразделений) физкультурно-спортивных организаций; - осуществлять координацию и контроль работников (структурных подразделений) организации, осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта; - организовать труд работников физкультурно-спортивных организаций в соответствии с требованиями трудового законодательства Российской Федерации ПК-17.3: Имеет опыт: – разработки и (или) модификации системы мотивации работников физкультурно-спортивных организаций; - разработки предложений по повышению эффективности использования персонала организации, осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта	нормативные документы, регламентирующие квалификационные требования к специалистам физкультурно-спортивной организации ПК-17.2: Уметь составлять нормативные документы, регламентирующие работу по управлению персоналом, планировать, координировать и контролировать работу специалистов физкультурно-спортивной организации ПК-17.3: Иметь навыки разработки должностных инструкций специалистов физкультурно-спортивной организации		
ПК-18: Способен осуществлять анализ данных о результатах деятельности организаций физической культуры и спорта	ПК-18.1: Знает: - типовые методики анализа экономических и социально-экономических показателей, характеризующие деятельность организаций физической культуры и спорта ПК-18.2: Умеет: - на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы определять и анализировать экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность организаций физической культуры и спорта; - критически	ПК-18.1: Знать сущность и особенности управления организацией в сфере физической культуры; понятие, содержание и основные процедуры сегментирования рынка; методы маркетинговых исследований; подходы к формированию товарной, ценовой, сбытовой и коммуникационной политики; порядок разработки бюджета маркетинга и маркетинговых коммуникаций, подходы к финансированию маркетинговой деятельности; методы анализа факторов	Практическое задание Проектная работа Тест	Зачёт: Контрольные вопросы

	оценить результаты деятельности физкультурно-спортивных организаций с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий ПК-18.3: Имеет опыт: - анализа внешней и внутренней среды физкультурно-спортивной организации, способен оценивать экономические условия осуществления физкультурно-спортивной деятельности; - составления и анализа отчетов об осуществлении физкультурно-спортивной деятельности	внутренней и внешней среды физкультурно-спортивной организации ПК-18.2: Уметь выполнять анализ факторов внутренней и внешней среды, критически оценивать сильные и слабые стороны, возможности и угрозы физкультурно-спортивной организации; оценивать экономическую эффективность маркетинга ПК-18.3: Иметь навыки сбора и анализа маркетинговой информации, анализа планов реализации товарной, ценовой, сбытовой и коммуникационной политики физкультурно-спортивной организации		
--	---	---	--	--

3. Структура и содержание дисциплины

3.1 Трудоемкость дисциплины

	очная
Общая трудоемкость, з.е.	3
Часов по учебному плану	108
в том числе	
аудиторные занятия (контактная работа):	
- занятия лекционного типа	16
- занятия семинарского типа (практические занятия / лабораторные работы)	34
- КСР	1
самостоятельная работа	57
Промежуточная аттестация	0 зачёт

3.2. Содержание дисциплины

(структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и виды учебных занятий)

Наименование и краткое содержание разделов и тем дисциплины	Всего (часы)	в том числе	
		Контактная работа (работа во взаимодействии с преподавателем), часы из них	Самостоятельная работа обучающегося,

		Занятия лекционного типа	Занятия семинарского типа (практические занятия/ лабора- торные работы), часы	Всего	часы
	0 Ф 0	0 Ф 0	0 Ф 0	0 Ф 0	0 Ф 0
Тема 1. Понятие «управление» в отрасли физической культуры и спорта. Физическая культура и спорт – как отрасль физкультурно-оздоровительных и спортивных услуг	15	2	5	7	8
Тема 2. Формирование и развитие системы управления и особенности становления отрасли физической культуры и спорта	15	2	5	7	8
Тема 3. Государственные и общественные структуры управления физической культурой и спортом	15	2	5	7	8
Тема 4. Нормативная правовая база Российской Федерации и субъектов Российской Федерации по формированию структур управления в субъектах и муниципальных образованиях Российской Федерации в области физической культуры и спорта	15	2	5	7	8
Тема 5. Обеспечение деятельности государственных учреждений физкультурно-спортивной направленности субъектов Российской Федерации	15	2	5	7	8
Тема 6. Разработка региональных и муниципальных программ в сфере физической культуры и спорта	15	2	5	7	8
Тема 7. Ведение мониторинга в сфере физической культуры и спорта	17	4	4	8	9
Аттестация	0				
КСР	1			1	
Итого	108	16	34	51	57

Практические занятия /лабораторные работы организуются, в том числе, в форме практической подготовки, которая предусматривает участие обучающихся в выполнении отдельных элементов работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью.

На проведение практических занятий / лабораторных работ в форме практической подготовки отводится: очная форма обучения - 34 ч.

4. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся

Учебно-методические документы, регламентирующие самостоятельную работу, адреса доступа к документам:

<https://arz.unn.ru/sveden/document/>
https://arz.unn.ru/pdf/Metod_all_all.pdf

5. Фонд оценочных средств для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплине (модулю)

5.1 Типовые задания, необходимые для оценки результатов обучения при проведении текущего контроля успеваемости с указанием критериев их оценивания:

5.1.1 Типовые задания (оценочное средство - Практическое задание) для оценки сформированности компетенции ПК-12

○ Заполните таблицу, проставляя знак(и) +, - описывая формы управления на уровне субъекта Российской Федерации для групп субъектов Российской Федерации

Форма управления на уровне субъекта Российской Федерации	1 группа (более 2 млн. чел.)	2 группа (1–2 млн. чел.)	3 группа (менее 1 млн. чел.)
Министерство			
Департамент			
Управление			

○ Заполните таблицу, проставляя ниже обозначенные знак(и) рекомендуемой группировки функций органов управления в области физической культуры и спорта

+++ - реализацию функции рекомендуется обеспечивать самостоятельным департаментом (управлением), имеющим в своей структуре подразделения;
 ++ реализацию функции рекомендуется обеспечивать самостоятельным структурным подразделением;
 + реализация функции может обеспечиваться самостоятельным структурным подразделением, либо объединяется с другой сходной функцией;
 * - функция, либо не исполняется как не обязательная для данного уровня управления, либо реализуется иным органом управления.

№ п.п.	Наименование функций	Уровень самостоятельности		
		Субъект РФ		
		1 модель	2 модель	3 модель
1	Общее руководство деятельностью органа управления в области физической культуры и спорта.	Реализация осуществляется руководителем и его заместителем (заместителями)		
2	Организация физкультурно-массовой работы	+++	++	+
3	Внедрение всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» (ГТО)			
4	Поддержка детско-юношеского, школьного и студенческого спорта			
5	Развитие адаптивной физической культуры и спорта			

6	Организация календарных спортивных мероприятий			
7	Подготовка спортивного резерва			
8	Поддержка спорта высших достижений			
9	Развитие инфраструктуры спорта			
10	Научно-методическое (методическое) сопровождение			
11	Пропаганда физической культуры и спорта			
12	Аккредитация региональных спортивных федераций, присвоение спортивных разрядов			
13	Экономический анализ, планирование и финансирование			
14	Бухгалтерский учет и контроль			
15	Информатизация			
16	Капитальное строительство и материально-техническое обеспечение			
17	Кадровое обеспечение			
18	Правовое обеспечение			
19	Управление делами и организационная работа			
20	Хозяйственное обслуживание			

5.1.2 Типовые задания (оценочное средство - Практическое задание) для оценки сформированности компетенции ПК-13

- Заполните таблицу, проставляя численность рекомендуемой организационной структуры и нормативов штатной численности с учетом форм управления физической культурой и спортом в субъекте Российской Федерации.

Наименование должностей в штатном расписании	Министерство	Департамент	Управ.
Руководитель (министр, директор, начальник)			
Заместитель руководителя			

Помощник руководителя секретарь-референт			
Руководитель структурного подразделения (департамента, управления)			
Руководитель структурного подразделения (отдела)			
Главный специалист по физической культуре и спорту			
Ведущий специалист по физической культуре и спорту, в том числе по реализации ВФСК «ГТО»			
Специалист 1 категории по физической культуре и спорту			
Специалист 2 категории по физической культуре и спорту			
Работники финансовых и административно хозяйственных, правовых подразделений			
Всего:	27-57	23-48	16-25

○ Заполните таблицу, проставляя знак(+), описывая рекомендуемые формы управления на уровне муниципального образования

Форма управления на уровне муниципалитета	Городской округ	Муниципальный район	Городское поселение свыше 10 тыс. человек	С Г П М Ч
Главное управление				
Управление				
Отдел				
Специалист (муниципальный служащий)	Расчет количества ...			+

5.1.3 Типовые задания (оценочное средство - Практическое задание) для оценки сформированности компетенции ПК-17

○ Заполните таблицу, проставляя численность рекомендуемой организационной структуры и нормативов штатной численности с учетом форм управления физической культурой и спортом в субъекте Российской Федерации.

Наименование должностей в штатном расписании	Министерство	Департамент	Управ
Руководитель (министр, директор, начальник)			
Заместитель руководителя			
Помощник руководителя секретарь-референт			
Руководитель структурного подразделения (департамента, управления)			
Руководитель структурного подразделения (отдела)			
Главный специалист по физической культуре и спорту			
Ведущий специалист по физической культуре и спорту, в том числе по реализации ВФСК «ГТО»			
Специалист 1 категории по физической культуре и спорту			
Специалист 2 категории по физической культуре и спорту			
Работники финансовых и административно хозяйственных, правовых подразделений			
Всего:	27-57	23-48	16-25

○ Заполните таблицу, проставляя знак(+), описывая рекомендуемые формы управления на уровне муниципального образования

Форма управления на уровне муниципалитета	Городской округ	Муниципальный район	Городское поселение свыше 10 тыс. человек	С Г п м ч
Главное управление				
Управление				
Отдел				
Специалист (муниципальный служащий)	Расчет количества ...			+

5.1.4 Типовые задания (оценочное средство - Практическое задание) для оценки сформированности компетенции ПК-18

Наименование должностей в штатном расписании	Главное управление / Управление	Отдел
Руководитель (начальник)		
Заместитель руководителя		
Руководитель структурного подразделения (отдела)		
Главный специалист по физической культуре и спорту		
Ведущий специалист по физической культуре и спорту, в том числе по реализации ВФСК «ГТО»		

5.2. Описание шкал оценивания результатов обучения по дисциплине при промежуточной аттестации

Шкала оценивания сформированности компетенций

Уровень сформированности компетенций (индикатора достижения компетенций)	неудовлетворительно	удовлетворительно	хорошо	отлично
	не зачтено	зачтено		
<u>Знания</u>	Уровень знаний ниже минимальных требований. Имели место грубые ошибки	Минимально допустимый уровень знаний. Допущено много негрубых ошибок	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки. Допущено несколько негрубых ошибок	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки, без ошибок
<u>Умения</u>	При решении стандартных задач не продемонстрированы основные умения. Имели место грубые ошибки	Продemonстрированы основные умения. Решены типовые задачи с негрубыми ошибками. Выполнены все задания, но не в полном объеме	Продemonстрированы все основные умения. Решены все основные задачи с негрубыми ошибками. Выполнены все задания в полном объеме, но некоторые с недочетами	Продemonстрированы все основные умения. Решены все основные задачи с отдельными несущественными недочетами, выполнены все задания в полном объеме
<u>Навыки</u>	При решении стандартных задач не продемонстрированы базовые навыки. Имели место грубые ошибки	Имеется минимальный набор навыков для решения стандартных задач с некоторыми недочетами	Продemonстрированы базовые навыки при решении стандартных задач с некоторыми недочетами	Продemonстрированы навыки при решении нестандартных задач без ошибок и недочетов

Шкала оценивания при промежуточной аттестации

Оценка		Уровень подготовки
зачтено	отлично	Все компетенции (части компетенций), на формирование которых направлена дисциплина, сформированы на уровне не ниже «отлично», при этом хотя бы одна компетенция сформирована на уровне «отлично»
	хорошо	Все компетенции (части компетенций), на формирование которых направлена дисциплина, сформированы на уровне не ниже «хорошо», при этом хотя бы одна компетенция сформирована на уровне «хорошо»
	удовлетворительно	Все компетенции (части компетенций), на формирование которых направлена дисциплина, сформированы на уровне не ниже «удовлетворительно», при этом хотя бы одна компетенция сформирована на уровне «удовлетворительно»
не зачтено	неудовлетворительно	Хотя бы одна компетенция сформирована на уровне «неудовлетворительно».

5.3 Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки результатов обучения на промежуточной аттестации

5.3.1 Типовые задания, выносимые на промежуточную аттестацию:

Оценочное средство - Контрольные вопросы

Зачёт

Критерии оценивания (Контрольные вопросы - Зачёт)

Оценка	Критерии оценивания
зачтено	Ответ полный и правильный на основании изученной теории; теоретический материал и решение поставленных задач изложены в необходимой логической последовательности, грамотный научный язык; ответ самостоятельный. Могут быть допущены две-три несущественные ошибки, исправленные по требованию преподавателя
не зачтено	Ответ обнаруживает непонимание студентом основного содержания учебного материала или допущены существенные ошибки, которые не могут быть исправлены при наводящих вопросах преподавателя

Типовые задания (Контрольные вопросы - Зачёт) для оценки сформированности компетенции ПК-12 (Способен проводить анализ организации тренировочного и образовательного процессов и делать обоснованные предложения по ее совершенствованию)

1. Цель, задачи, средства, методы, принципы, формы организации структурных составляющих органов управления в сфере физической культур и спорта.
2. Подведомственные учреждения органа управления в сфере физической культур и спорта.
3. Оценка полноты выполнения государственного задания государственными учреждениями.

Типовые задания (Контрольные вопросы - Зачёт) для оценки сформированности компетенции ПК-13 (Способен организовать методическое сопровождение деятельности специалистов в области физической культуры и спорта)

4. Оценка качества государственных услуг в сфере физической культуры и спорта.

5. Отчет о реализации программ в сфере физической культуры и спорта.

Типовые задания (Контрольные вопросы - Зачёт) для оценки сформированности компетенции ПК-17 (Способен планировать, организовывать и контролировать работу персонала организации, осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта)

6. Формы отчета о деятельности органов управления в сфере физической культуры и спорта.

7. Порядок составления, утверждения и опубликования отчета о деятельности органов управления в сфере физической культуры и спорта

Типовые задания (Контрольные вопросы - Зачёт) для оценки сформированности компетенции ПК-18 (Способен осуществлять анализ данных о результатах деятельности организаций физической культуры и спорта)

8. Методические рекомендации по организации деятельности спортивных школ в Российской Федерации.

9. Типовая примерная программа для ДЮСШ, СДЮШОР, допущенная Федеральным агентством по физической культуре и спорту.

10. Нормативно-правовые документы, определяющие функционирование спортивной школы.

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)

Основная литература:

1. Филиппов Сергей Сергеевич. Менеджмент физической культуры и спорта : Учебник для академического бакалавриата / Филиппов С. С. - 3-е изд. - Москва : Юрайт, 2019. - 212 с. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-534-07653-0 : 549.00. - Текст : электронный // ЭБС "Юрайт"., <https://e-lib.unn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=FindDocs&ids=586372&idb=0>.

2. Мелёхин Александр Владимирович. Менеджмент физической культуры и спорта : Учебник для бакалавриата и магистратуры / Мелёхин А. В. - Москва : Юрайт, 2019. - 479 с. - (Бакалавр и магистр. Академический курс). - ISBN 978-5-534-03037-2 : 889.00. - Текст : электронный // ЭБС "Юрайт"., <https://e-lib.unn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=FindDocs&ids=565731&idb=0>.

Дополнительная литература:

1. Близневский Александр Юрьевич. Программно-целевое управление развитием сферы физической культуры и спорта на региональном уровне (на примере Красноярского края) : Монография. - Красноярск : Сибирский федеральный университет, 2017. - 200 с. - ВО - Магистратура. - ISBN 978-5-7638-3609-7., <https://e-lib.unn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=FindDocs&ids=623175&idb=0>.

2. Организационные аспекты управления физкультурно-спортивным движением / Шамардин А.И., Фискалов В.Д., Зубарев Ю.А., Черкашин В.П. - Москва : Советский спорт, 2013., <https://e-lib.unn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=FindDocs&ids=655885&idb=0>.

Программное обеспечение и Интернет-ресурсы (в соответствии с содержанием дисциплины):

Лицензионное программное обеспечение: Операционная система Windows.

Лицензионное программное обеспечение: Microsoft Office.

Профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Российский индекс научного цитирования (РИНЦ), платформа Elibrary: национальная информационно-аналитическая система

адрес доступа: http://elibrary.ru/project_risc.asp

ГАРАНТ. Информационно-правовой портал [Электронный ресурс].– Адрес доступа: <http://www.garant.ru>

Свободно распространяемое программное обеспечение:
программное обеспечение LibreOffice;

программное обеспечение «КонсультантПлюс»;

программное обеспечение Paint.NET;

Электронные библиотечные системы и библиотеки:

Электронная библиотечная система "Лань" <https://e.lanbook.com/>

Электронная библиотечная система "Консультант студента" <http://www.studentlibrary.ru/>

Электронная библиотечная система "Юрайт" <http://www.urait.ru/ebs>

Электронная библиотечная система "Znanium" <http://znanium.com/>

Фундаментальная библиотека ННГУ. – Адрес доступа: www.lib.unn.ru/

Сайт библиотеки Арзамасского филиала ННГУ. – Адрес доступа: <http://lib.arz.unn.ru/>

7. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

Учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных образовательной программой, оснащены мультимедийным оборудованием (проектор, экран), техническими средствами обучения.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечены доступом в электронную информационно-образовательную среду.

Программа составлена в соответствии с требованиями ОС ННГУ по направлению 49.03.01 - Физическая культура.

Автор(ы): Полякова Татьяна Александровна, кандидат педагогических наук, доцент.

Рецензент(ы): Люшина Элла Юрьевна, кандидат экономических наук.

Заведующий кафедрой: Фролов Иван Валентинович, доктор педагогических наук.

Программа одобрена на заседании методической комиссии от 24.05.2023, протокол № 5.

